

**MANAJEMEN MASJID  
(STUDI KASUS TENTANG PELAKSANAAN SHOLAT JUMAT  
DI MASJID BHAYANGKARA)**



**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah IAIN Purwokerto  
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)**

**IAIN PURWOKERTO**

**Oleh  
Tri Yuli Lestari  
NIM. 1617103037**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
FAKULTAS DAKWAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
PURWOKERTO  
2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Tri Yuli Lestari  
NIM : 1617103037  
Jenjang : S-1  
Fakultas : Dakwah  
Program Studi : Manajemen Dakwah

Menyatakan bahwa naskah skripsi yang berjudul **“Manajemen Masjid (Studi Kasus Tentang Pelaksanaan Sholat Jumat Di Masjid Bhayangkara)”** ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian saya atau karya saya sendiri kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa karya asli saya atau merupakan hasil karya jiplakan dari orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Purwokerto.

Purwokerto, 10 Juli 2021



Tri Yuli Lestari  
NIM. 1617103037



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PURWOKERTO**

Alamat : Jl. Jend. A. Yani No. 40 A Purwokerto 53126  
Telp : 0281-635624, 628250, Fax : 0281-636553, www.iainpurwokerto.ac.id

**PENGESAHAN**

Skripsi Berjudul:

**MANAJEMEN MASJID  
(STUDI KASUS TENTANG PELAKSANAAN SHOLAT JUMAT DI  
MASJID BHAYANGKARA)**

yang disusun oleh Saudara: **Tri Yuli Lestari**, NIM. **1617103037**, Program Studi **Manajemen Dakwah** Jurusan **Manajemen Dakwah**, Fakultas **Dakwah**, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Purwokerto, telah diujikan pada tanggal: **Jum'at, 23 Juli 2021**, dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk memperoleh gelar **Sarjana Sosial (S.Sos.)** pada sidang Dewan Penguji Skripsi.

Ketua Sidang/Pembimbing,

Arsam, M.S.I

NIP 19780812200901 1 011

Sekretaris Sidang/Penguji II,

Asep Amaludin, M.Si

NIP 198607172019031008

Penguji Utama,

Dr. Musta'in, M.Si

NIP 19710302 200901 1 004

Mengesahkan,

Tanggal 30 Agustus 2021

Dekan,



Prof. Dr. H. Abdul Basit, M.Ag.

NIP 19691219 199803 1 001

## NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Dakwah  
IAIN Purwokerto  
di Purwokerto

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Setelah melakukan bimbingan, koreksi dan perbaikan terhadap naskah Skripsi dari: Dengan ini menyatakan bahwa naskah skripsi tersebut dapat diujikan dalam sidang munaqosyah.

Nama : Tri Yuli Lestari  
NIM : 1617103037  
Prodi/Jurusan : Manajemen Dakwah/Pengembangan Masyarakat Islam  
Judul : Manajemen Masjid (Studi Kasus Tentang Pelaksanaan Sholat Jumat Di Masjid Bhayangkara)

Dengan ini pernyataan bahwa naskah skripsi tersebut dapat dijadikan dalam sidang munaqosyah.

*Wassalamu'alaikum wr. wb*

Purwokerto, 16 Juli 2021

Pembimbing



Arsam, M.S.I.

NIP.197808122009011004

## **MOTTO**

“ Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan ”<sup>1</sup>



---

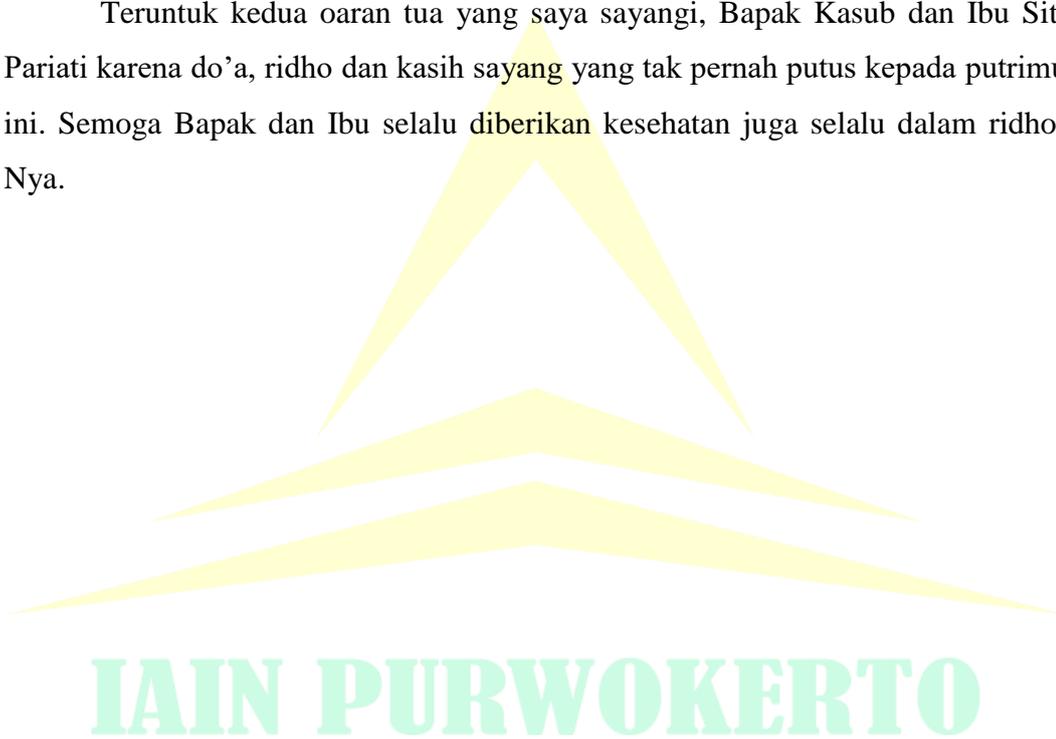
<sup>1</sup> QS. Al-Insyirah ayat 5

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirobbil'amin,*

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan beribu kucuran nikmat dan karunianya. Dan tidak lupa sholawat serta salam teruntuk baginda Nabi Muhammad SAW yang merupakan suru tauladan, yang selalu syafaatnya kita nanti-nantikan, dan harapan keberkahan dalam skripsi yang penulis selesikan. Kemudian dengan penuh keikhlasan karya sederhana ini penulis persembahkan untuk:

Teruntuk kedua oaran tua yang saya sayangi, Bapak Kasub dan Ibu Siti Pariati karena do'a, ridho dan kasih sayang yang tak pernah putus kepada putrimu ini. Semoga Bapak dan Ibu selalu diberikan kesehatan juga selalu dalam ridhonya.



**IAIN PURWOKERTO**

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirobbil'alamin*, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada seluruh alam semesta, semoga kita semua selalu dalam lindungan dan bimbingannya-Nya. Kemudian sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Nabi Agung Muhammad SAW yang selalu kita semua harapkan syafaatnya.

Atas berkat rahmat Allah yang maha kuasa dan ditambah dengan ridho kedua orang tua alhamdulillah dengan penuh rasa syukur penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah berbentuk skripsi ini, semoga menjadi sebuah karya yang bermanfaat bagi siapa saja yang membutuhkannya. Karya ilmiah skripsi ini berjudul manajemen sholat jum'at takmir masjid Bhayangkata dalam menarik minat jamaah. Karya ilmiah skripsi ini disusun dalam rangka untuk menjadi syarat memperoleh gelar sarjana spsial (S.Sos) pada program studi manajemen dakwah, fakultas dakwah, UIN Prof. KH. Saifuddin Zuhri Purwokerto

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini melibatkan banyak pihak, baik untuk memberikan bantuan baik secara moril, materil, ataupun yang lainnya. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak-banyak terimakasih kepada yang terhormat:

1. Dr. KH. Moh Roqib, M.Ag., Rektor IAIN Purwokerto.
2. Dr. Fauzi, M. Ag., Wakil Rektor I IAIN Purwokerto.
3. Dr. Ridwan, M. Ag., Wakil Rektor II IAIN Purwokerto.
4. Dr. Sul Khan Chakim, M.M., Wakil Rektor III IAIN Purwokerto.
5. Prof. Dr. K.H. Abdul Basit, M. Ag., Dekan IAIN Purwokerto.
6. Dr. Muskinul Fuad, M. Ag., Wakil Dekan I Fakultas Dakwah IAIN Purwokerto.
7. Dr. Hj. Khusnul Khotimah, M.Ag, Wakil Dekan II Fakultas Dakwah IAIN Purwokerto.
8. Dr. Musta'in, M.Si., Wakil Dekan III Dakwah IAIN Purwokerto.
9. Bapak Arsam, M .S.I., Ketua Jurusan Manajemen Dakwah IAIN Purwokerto.

10. Bapak Lutfi Faisol, Staff Jurusan Manajemen Dakwah IAIN Purwokerto, yang telah banyak membantu jalannya proses perkuliahan penulis.
11. Bapak Arsam, MS.i., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang dengan sangat sabar memberi masukan, arahan bimbingan dan motivasi sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan dengan baik.
12. Segenap Dosen dan Staf Administrasi Fakultas Dakwah Institut Agama IAIN Purwokerto yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
13. Kedua orang tua tercinta, Bapak Kasub dan Ibu Siti Patiati. Almarhum mamas Bayu Setiawan serta seluruh keluarga mama, adik dan semua keluarga dan saudara.
14. Kepada Bpk. Sulis, Bpk. Fery dan Bpk. Dwi selaku takmir Masjid Bhayangkara yang sudah mengizinkan penulis untuk bisa melakukan penelitian di masjid Bhayangkara, serta membantu memberikan informasi untuk penulisan skripsi.
15. Keluarga Manajemen Dakwah, Khususnya angkatan 2016 yang telah berjuang bersama-sama selama di perkuliahan. Semoga selalu terjaga tali silaturahmi yang sudah terjalin selama 4 tahun ini.
16. Teman-teman yang selalu memberi semangat Salma Fahtarani, Anisa Arbiyanti, Wiwit. F.K, Yeni Mukharomatus. S, Laeli. M, Nurul.H, Nikmaktus.S, Wifaun. N, Ulva.H, Ina Nur. H, Alfia Hasni. D. M.
17. Serta mas Ayub Rizki Saputra S.H., yang selalu memberi semangat serta motivasi kepada penulis.

Tak ada kata lain yang dapat penulis ucapkan selain terimakasih yang sebesar-besarnya dan do'a untuk kalian semua. Semoga amal baik dan segala bantuan yang telah di berikan terhadap penulis mendapatkan imbalan dari Allah SWT, *Aamiin*. Penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini banyak segala segala kekurangan dan keterbatasan bahkan jauh dari kata sempurna. Tapi besar harapan penulis semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi siapapun yang menggunakannya atau memanfaatkannya.

Purwokerto, 15 Juli 2021

Penulis,



Tri Yuli Lestari

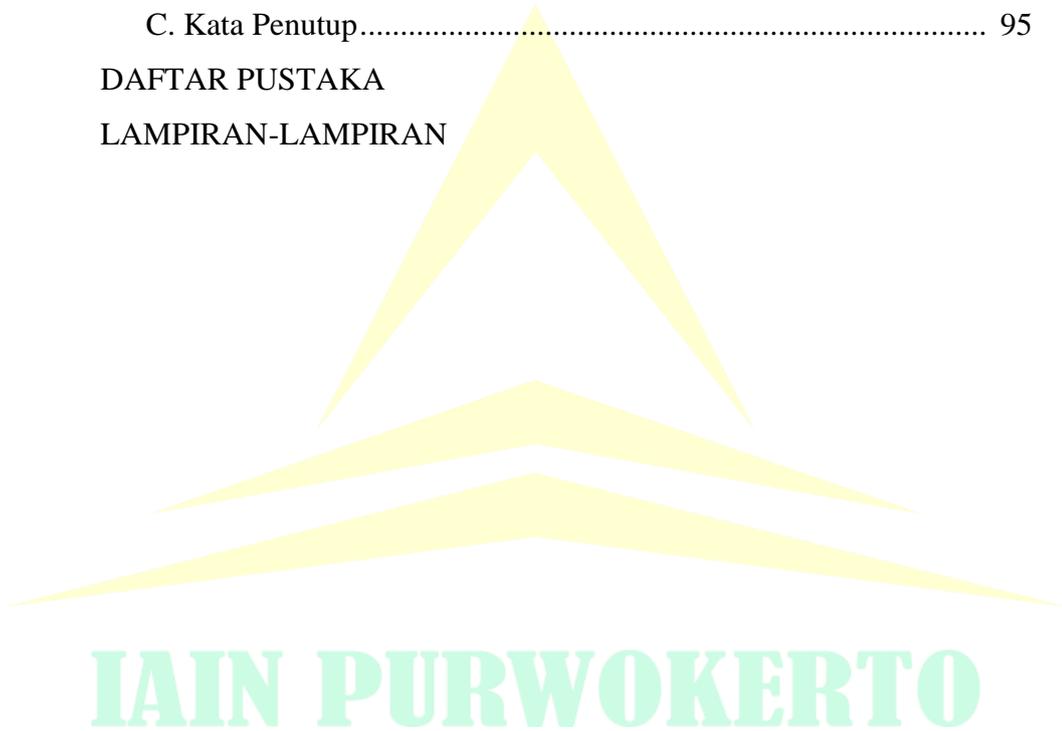
NIM : 1617103037



## DAFTAR ISI

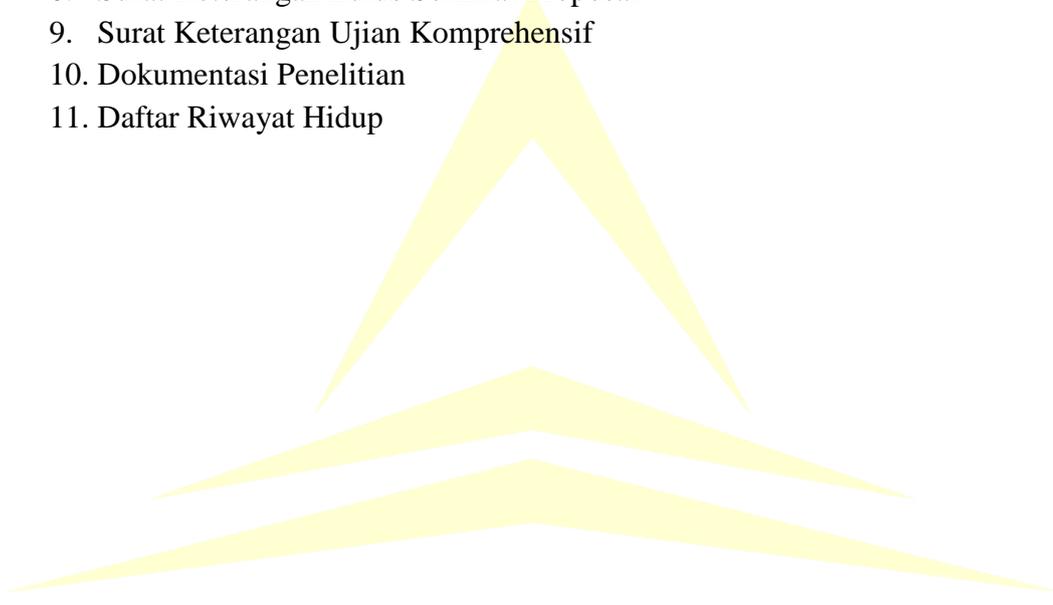
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PENGESAHAN .....	iii
NOTA DINAS PEMBIMBING .....	iv
ABSTRAK .....	xiii
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Penegasan Istilah.....	6
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan Masalah .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	9
F. Literatur Riview .....	10
G. Kerangka Teori .....	14
H. Metodologi Peneitian.....	19
I. Sistematika Penulisan.....	21
BAB II MANAJEMEN MASJID .....	23
A. Pengertian Manajemen .....	23
B. Pengertian Sholat Jum'at .....	40
C. Ta'mir Masjid .....	45
D. Menarik Minat Jama'ah.....	48
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	50
A. Jenis Penelitian .....	50
B. Lokasi Penelitian.....	51

D. Subjek dan Objek Penelitian.....	51
F. Sumber Dana .....	52
G. Metode Pengumpulan Data .....	54
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>59</b>
A. Gambaran Umum Masjid Bhayangkara .....	59
B. Manajemen Sholat Jum'at Dalam Menarik Minat Jama'ah .....	69
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>94</b>
A. Kesimpulan.....	94
B. Saran .....	94
C. Kata Penutup.....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Pedoman wawancara, Observasi, dan Dokumentasi
2. Sertifikat Baca Tulis Al-Qur'an dan Praktik Pengalaman Ibadah (BTA/PPI)
3. Sertifikat Pengembangan Bahasa Inggris
4. Sertifikat Pengembangan Bahasa Arab
5. Sertifikat Praktik Pengalaman Lapangan (PPL)
6. Sertifikat Ku;iah Kerja Nyata (KKN)
7. Transkrip Akademik Terakhir
8. Surat Keterangan Lulus Seminar Proposal
9. Surat Keterangan Ujian Komprehensif
10. Dokumentasi Penelitian
11. Daftar Riwayat Hidup



**IAIN PURWOKERTO**

**MANAJEMEN MASJID  
(STUDI KASUS TENTANG PELAKSANAAN SHOLAT JUMAT DI  
MASJID BHAYANGKARA)**

**Tri Yuli Lestari**

**1617103037**

**ABSTRAK**

Masjid merupakan tempat ibadah umat muslim, setiap masjid terdapat pengelola masjid, sebagai sarana untuk menarik minat jama'ah. Khususnya pada masjid Bhayangkara terdapat pelatihan taekwondo yang di selenggarakan setiap ahad pagi yang latih oleh bapak Dwi Cahyo, dan di masjid ini juga memiliki kegiatan TPQ yang di selenggarakan pada hari senin dan kamis, dan setiap hari jum'at, masjid Bhayangkara mempunyai kegiatan makan prasmanan yang disediakan oleh petugas masjid.

Jenis penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, dengan jenis penelitian kualitatif deskriptif. Dalam menghasilkan data, penelitian ini menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Subyek dalam penelitian ini adalah Masjid Bhayangkara. Sedangkan yang menjadi objek dalam penelitian ini adalah Manajemen sholat Jum'at Takmir Masjid Bhayangkara Dalam Menarik minat jama'ah.

Hasil penelitian ini adalah Manajemen sholat jum'at takmir masjid Bhayangkara dalam menarik minat jama'ah sudah berjalan dengan baik. Hal ini dengan adanya Imam dan Khotib yang dipilih dengan kualitas yang baik, dan masjid Bhayangkara mempunyai fasilitas yang cukup nyaman, dan adanya kegiatan prasmanan setelah sholat jum'at yang selalu di selenggarakan yang dapat membuat masyarakat merasa nyaman ketika sholat di masjid Bhayangkara.

***Kata Kunci:*** *Manajemen, Sholat Jum'at, Takmir, Menarik Minat Jama'ah*

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Penyembahan Allah berupa shalat adalah kewajiban bagi setiap umat Muslim. Baik perempuan maupun laki-laki, yang pelaksanaannya dengan perbuatan, perkataan dan berdasarkan syarat-syarat dan rukun yang tertentu dengan dimulai “takbir” dan diakhiri dengan “salam”. Ibadah shalat merupakan sebuah ibadah yang pertama kali ditanyakan di alam kubur, dan pertama kali yang dihisab pada hari akhirat, sehingga jika ia sempurna maka ibadah yang lain juga akan ikut.<sup>1</sup>

Umat Islam atau masyarakat Islam adalah sekumpulan orang-orang Islam yang hidup dalam satu jamaah pada suatu daerah tertentu, dan mereka beribadah mengamalkan syariat Islam di kehidupan sehari-harinya seoptimal mungkin. Semua kegiatan umat terpusat di masjid dengan imam sebagai manajer yang efektif dari setiap masjid. Dan masjid mempunyai daerah pembinaan tertentu dan pembinaan yang diberikan secara maksimal kepada masyarakat yang berada di sekelilingnya yang menjadi jamaah tetap pada masjid tersebut.<sup>2</sup>

Bagi umat Islam Masjid sebenarnya merupakan pusat dari segala pusat kegiatan, masjid bukan hanya sebagai pusat untuk beribadah khusus seperti i'tikaf dan shalat tetapi merupakan pusat dari

---

<sup>1</sup> H.M.Ridwan Hasbi, Lc, MA, “Paradigma Shalat Jum’at dalam Hadits Nabi” Jurnal Ushulluddin, Vol. XVIII, No. 1, thn 2012, hlm 70 .

<sup>2</sup> Supardi & Teuku Amiruddin, “*Manajemen Masjid Dalam Pembangunan Masyarakat Optimalisasi Peran & Fungsi Masjid*”, (Yogyakarta: UII Press, 2010), hlm. 10.

kebudayaan/muamalat tempat dimana lahir kebudayaan Islam yang demikian kaya dan berkah. Keadaan ini sudah terbukti mulai dari zaman Rasulullah sampai kemajuan politik dan gerakan Islam diberbagai negara saat ini.<sup>1</sup>

Selain ibadah kepada Allah, di dalam Masjid seseorang dapat menjalin tali silaturahmi kepada sesama umat muslim untuk meningkatkan solidaritas, dan memperdalam ilmu agama ataupun umum dan kegiatan yang lain untuk menambah ketaqwaan diri kita kepada Allah SWT. Sehingga masjid berfungsi pula menjadi tempat pusat dari pengembangan kebudayaan Islam itu sendiri, terutama saat gedung-gedung khusus untuk itu belum di didirikan.<sup>2</sup>

Masjid merupakan tempat beribadah umat Islam. Akar dari kata masjid adalah *sa-jada* dimana *sajada* berarti sujud dan tunduk. Kata masjid sendiri berakar dari bahasa Arab. Diketahui pula bahwa, *masgid* (m-s-g-d) ditemukan dalam sebuah inskripsi dari abad ke-5 sebelum masehi yang berarti “tiang suci” atau “tempat sembah”. Dalam bahasa Inggris, kata masjid dapat disebut *mosque* yang berasal dari bahasa mezquita dalam bahasa spanyol.<sup>3</sup>

Jika dilihat secara lebih mendalam, peranan masjid yang paling utama adalah untuk memotivasi dan membangkitkan kekuatan ruhaniyah

---

<sup>1</sup> Drs. Sofyan Syafri Harahap MSAc, “Manajemen Masjid”, (Yogyakarta: PT. Amana Solo, 2001), hlm. 5.

<sup>2</sup> Mohammad E. Ayub, “Manajemen Masjid”, (Jakarta: GEMA INSANI PRESS, 1996), hlm.2.

<sup>3</sup> Aisyah Nur Handryant, “Masjid Pusat Pengembangan Masyarakat”, (Malang: UIN Maliki Press, 2010), hal. 51.

dan keimanan umat Islam, dan di samping itu juga untuk menjadi tempat lem perekat internal umat Islam serta menunjang persatuan sosial. Bahkan jika mengacu pada lintasan sajarah umat Islam awal, nyata terlihat peranan dominan dari masjid dalam pembangunan tatanan sosial masyarakat. Dengan demikian, secara simplikatif, bisa dikatakan bahwa baik atau buruknya suatu tatanan masyarakat Muslim bergantung pada berfungsinya atau tidaknya peranan masjid tersebut.<sup>4</sup>

Jumhur ulama berpendapat bahwa shalat jum'at adalah shalat pengganti dzuhur. Jum'at merupakan zuhur yang dipendekkan menjadi dua raka'at saja dan khutbahnya menggantikan dua raka'atnya lagi. Selain pendapat dari jumhur ulama, beberapa ulama seperti Daud, al-Qayani, Hasan Ibnu Shalih, Ibnu Abbas juga berpendapat bahwa shalat Jum'atlah yang menjadi asal Jum'at itu sendiri. Shalat Jum'at merupakan dzuhur pada hari Jum'at.<sup>5</sup>

Shalat jum'at merupakan shalat dua rakaat di waktu zuhur yang di lakukan pada hari jum'at yang dilakukan secara berjamaah dan di lakukan denga dua khutbah. Shalat jum'at merupakan Fardhu'ain bagi setiap laki-laki muslim. *Fardu'ain* merupakan ibadah yang wajib di lakukan oleh setiap orang, dan sama sekali tidak dapat di wakilkan atau atau ditinggalkan. Jika ibadah ini di laksanakan, maka pelakunya akan

---

<sup>4</sup> Supriyanto Abdullah, "*Peran dan Fungsi Masjid*", (Yogyakarta: Penerbit Cahaya Hikmah, 2003), hal.

<sup>5</sup> Ali Abu Bakar, "*Reinterpretasi Shalat Jum'at (Kajian Dalil Dan Pendapat Ulama)*, *Jurnal Media Syariah*", Vol.XIII, No.2, Desember 2011, hlm 3.



merupakan suatu identitas bagi umat muslim . Masjid Indonesia bercorak sesuai budaya yang di bawa walisongo, ada juga yang bercorak turki. Hal ini merupakan pengaruh budaya. Masjid Bhayangkara memiliki keunikan dalam pengelolaan, terdapat unsur kepolisian, masyarakat setempat.

Masjid Bhayangkara ini diresmikan pada awal Ramadhan oleh bapak Drs. Condro Kirono, M.M, M.Hum selaku kepala kepolisian daerah jawa tengah pada hari kamis tanggal 17 Mei 2018. Masjid Bhayangkara ini memiliki gaya arsitektur Turki dan Codoba, yang di dominasi dengan warna putih sedikit kecoklatan. Masjid ini beralamat di Jl. Perintis Kemerdekaan Kabupaten Banyumas. Masjid ini memiliki kegiatan yang cukup banyak, diantaranya buka puasa senin dan kamis secara gratis, mempunyai kamar mandi dan tempat wudhu yang banyak bersih dan nyaman, dan memiliki parkir yang luas yang dapat menampung 25 mobil dan adanya TPQ<sup>8</sup>, kerana padatnya jadwal kegiatan yang ada di masjid maka TPQ hanya di slenggarakan pada hari senin dan kamis.

Tetapi uniknya. Di masjid ini memiliki pelatihan taekwondo yang di slenggarakan setiap ahad pagi yang di latih oleh bapak Dwi Cahyo, dan di masjid ini memiliki kartu member infak masjid yang sudah diikuti oleh banyak donatur tetap. Dan di disediakannya makanan prasmanan yang di sediakan setiap hari jum'at untuk para jama'ah dengan jumlah yang cukup

---

<sup>8</sup> Taman Pendidikan Al-Qur'an Adalah lembaga atau kelompok masyarakat yang menyelenggarakan pendidikan non formal berpegangan pada agama Islam yang bertujuan untuk memberikan pengejaran membaca Al-Qur'an sejak usia dini, serta memahami dasar-dasar dinul Islam pada usia anak-anak sekolah dasar atau Madrasah Ibtidaiyah, atau bahkan yang lebih tinggi. Dilihat Aliwar, "Penguatan Model Pembelajaran Baca Tulis Quran Dan Manajemen Pengelolaan Organisasi (TPA), *Jurnal Al-Ta'bdib*, Vol.9. No.1.

banyak Dan sudah memiliki banyak donatur tetap yang menjamin keberlangsungannya kegiatan tersebut.<sup>9</sup>

Dari latar belakang di atas maka penulis tertarik untuk meneliti tentang, **Manajemen Sholat Jum'at Ta'mir Masjid Bhayangkara Dalam Menarik Minat Jama'ah** penelitian ini di rasa cukup penting untuk di lakukan agar dapat memberikan informasi tentang manajemen pengelolaan Masjid Bhayangkara dalam menarik minat jama'ah

## **B. Penegasan Istilah**

Agar lebih mudah dipahami dengan jelas arahan judul skripsi ini, maka istilah-istilah pokok dalam judul ini perlu dibatasi dan jelaskan sebagai berikut:

### 1. Manajemen

Manajemen secara etimologi berasal dari bahasa inggris *management* yang di kembangkan dari kata *to manage*, yang mempunyai arti mengatur atau mangelola. Kata manage itu sendiri berasal dari bahasa italia *Maneggio* yang diadopsi dari bahasa latin *managiare*, yang berasal dari kata *manus* yang artinya tangan.<sup>10</sup>

Menurut buku yang di tulis oleh M. Munir dan Wahyu Ilaihi bahwa manajemen merupakan serangkaian kegiatan merencanakan, menggerakkan, mengorganisasikan, mengendalikan dan mengembangkan segala upaya dalam mengatur dan mendaya gunakan

---

<sup>9</sup> Wawancara Pada Tahap Pra Lapangan Dengan Sulis, Selaku Bendahara Masjid Bhayangkara Purwokerto Hari Rabu Tanggal 27 Febuari 2020.

<sup>10</sup> Syamsuddin. *Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan, Jurnal Idaarah*, Volume I, No.1, Juni 2017, hlm. 63.

sumber daya manusia, sarana dan prasarana untuk mencapai tujuan dari organisasi yang telah ditetapkan secara efektif dan efisien.<sup>11</sup>

Menurut buku yang di tulis oleh Drs. Sofyan Syafri Harahap MSAc manajemen adalah ilmu yang mempelajari bagaimana cara untuk mencapai suatu tujuan, apa-apa fungsi yang harus dilakukan dengan menggunakan ide, tenaga orang, alat, dan sistem secara lebih efisien.<sup>12</sup>

Jadi manajemen merupakan suatu serangkaian kegiatan yang direncanakan untuk mencapai tujuan yang di inginkan lebih maksimal.

## 2. Sholat Jum'at

Menurut skripsi yang di tulis oleh Alfabet Setiawan sholat jum'at merupakan sholat dua rakaat setelah khotbah dzuhur pada hari jum'at. Dan hukum dari sholat jum'at itu sendiri adalah *fardhu a'in*, yang artinya wajib bagi kaum laki-laki dewasa yang beragama Islam, dan merdeka, dan tetap dalam negeri.<sup>13</sup>

Menurut jurnal yang di tulis oleh Aminatuz Zahro sholat Jum'at merupakan sholat jama'ah yang diwajibkan bagi setiap laki-laki dewasa yang beragama Muslim (*Wajib 'Ain*) yang mukim untuk

---

<sup>11</sup> M. Munir dan Wahyu Ilaihi, *Manajemen Dakwah*, (Jakarta: Kencana, 2006), hlm. 9.

<sup>12</sup> Drs. Sofyan Syafri Harahap MSAc, *Manajemen Masjid*, (Yogyakarta: PT. Amanda Solo, 2001), hlm. 28.

<sup>13</sup> Alfabet Setiawan, "Aplikasi Pencarian Informasi Sholat Jum'at Di Kota Bandar Lampung Menggunakan *Location Based Service* Berbasis Android", *Skripsi*, Universitas Lampung, Tahun 2016, hal. 9.

mengikutinya baik itu yang di masjid, di gedung, dan tempat lainnya yang sah untuk mengerjakan sholat.<sup>14</sup>

Menurut skripsi yang di tulis oleh Noor Sholikah sholat Jum'at merupakan sholat wajib dua raka'at yang di laksanakan secara secara berjamaah di waktu dzuhur dengan dilalui dua khutbah terlebih dahulu. Karena pada dasarnya sholat Ju'[m'at itu hukumnya wajib dilakukan oleh laki-laki Muslim yang sudah baligh atau menginjak dewasa.<sup>15</sup>

Shalat Jum'at merupakan shalat jum'at dua raka'at yang dilakukan pada hari jum'at dan di dahulukan dengan dua khutbah.

### 3. Masjid Bhayangkara

Masjid Bhayangkara merupakan masjid yang didirikan oleh kelompok Al-Irsyad yang kemudian kelompok Muhammadiyah di tunjuk sebagai pengurushnya. Asal mula pengambilan kata Bhayangkara di karenakan masjid ini berdiri di atas tanah salah satu anggota kepolisian. Masjid ini mempunyai arsitektur bergaya Turki dan Cordoba berwarna putih dan sedikit kecoklatan, dan masjid ini dapat menampung kurang lebih 1.500 jama'ah.

Pada setiap hari jum'at masjid ini menyediakan makanan prasmanan yang di sediakan untuk para jama'ah sholat jum'at, dan masjid ini memiliki 19 donatur tetap. Dan di setiap hari minggu pagi, di masjid ini ada kegiatan taekwondo yang di sediakan oleh pihak

<sup>14</sup> Aminatuz Zahro, "Khutbah Jum'at Sebagai Media Dakwah Strategis", *Jurnal Dakwah Dan Komunikasi Islam*, Vol. 2, Tahun 2016.

<sup>15</sup>Noor Sholikah, "Penerapan Konseling Islami Untuk Mengatasi Kebiasaan Meninggalkan Sholat Jum'at Di SMA Muhammadiyah Kudus Tahun Pelajaran 2016/2017" *Skripsi*, Universitas Muria Kudus, Tahun 2016

masjid. Dan ada Taman Pendidikan Al-Qur'an dan buka puasa senin-kamis yang di sediakan untuk masyarakat.

#### 4. Menarik Minat Jama'ah

W. S. Winkel mengatakan bahwa minat merupakan kecenderungan yang agak menetap untuk merasa tertarik pada bidang-bidang tertentu dan merasa senang berkecimpung dalam bidang itu.

Faktor-faktor yang mendasari minat menurut Crow&Crow yaitu faktor dorongan dari dalam, faktor dorongan yang bersifat sosial dan faktor yang berhubungan dengan emosional.

Menurut kamus besar bahasa Indonesia, menarik berarti menghela (supaya dekat, ke atas, maju, ke luar, dan lain sebagainya). Menarik adalah proses mempengaruhi atau membangkitkan hasrat untuk memperhatikan.<sup>16</sup>

Minat adalah keinginan atau dorongan di dalam diri seseorang pada objek tertentu. Misalnya, minat terhadap olahraga, pelajaran, atau hobi. Dan minat merupakan sifat pribadi seseorang, artinya setiap manusia memiliki minat yang bisa saja berbeda dengan orang yang lain.<sup>17</sup>

IAIN PURWOKERTO

---

<sup>16</sup> <https://typoonline.com> kbbi, diakses jam 19: 23, hari rabu 3 juni 2020.

<sup>17</sup> Putri Nugraheni, "Strategi Bauran Pemasaran Dalama Menarik Minat Pelanggan Di Namira Hotel Syariah Yogtakarta" *Skripsi* , Universitas Islam Negeri Sunan Kali Jaga, Tahun 2016, Hal. 3

Jama'ah merupakan sekelompok orang yang mempunyai tujuan satu, semangat, kerja, hati dan kasih sayang.<sup>18</sup>

### **C. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang di atas, maka dapat ditarik suatu rumusan masalah, yaitu Bagaimana manajemen sholat jum'at ta'mir masjid Bhayangkara dalam menarik minat jama'ah.

### **D. Tujuan Penelitian**

Dari permasalahan tersebut, penelitian ini memiliki tujuan sebagai berikut: Untuk mengetahui bagaimana manajemen sholat jum'at ta'mir masjid Bhayangkara dalam menarik minat jama'ah.

### **E. Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

#### **1. Secara Praktis**

a. Memberikan gambaran tentang bagaimana manajemen sholat jum'at ta'mir masjid Bhayangkara dalam menarik minat jama'ah.

b. Untuk dapat dilakukan sebagai bahan acuan penelitian selanjutnya yang berhubungan dengan manajemen masjid.

#### **2. Secara Teoritis**

a. Penelitian ini diharapkan mampu untuk dijadikan sebagai bahan referensi untuk penelitian-penelitian berikutnya di

---

<sup>18</sup> Umdatul Hasanah, "Keberadaan Kelompok Jamaah Tabligh dan Reaksi Masyarakat (Perspektif Teori Penyebaran Informasi dan Pengaruh)" Jurnal Indo-Islamika, Vol. 4, No.1 thn 2014.

bidang manajemen masjid terkhusus untuk jurusan Manajemen Dakwah IAIN Purwokerto.

- b. Penelitian ini di harapkan dapat menambah wawasan keilmuan yang baru bagi para pembaca yang berkaitan dengan manajemen masjid.

### C. Literatur Riview

Literatur riview atau telaah pustaka adalah mengemukakan teori-teori yang relevan dengan masalah yang diteliti dan hasil uraian singkat penelitian sebelumnya guna membandingkan dan untuk mempermudah penelitian tapi bukan daftar pustaka. Penulisan-penulisan terdahulu dapat membantu kelancaran jalannya suatu penelitian.

Setelah peneliti melakukan browsing di internet tidak ada yang menyamai dengan judul “Manajemen Program Kajian Keislaman Di Masjid Bhayangkara Purwokerto” namun hasil penelitian sejenis dan relevan dengan pengkajian penelitian ini adalah sebagai berikut.

*Pertama*, Salah satu skripsi yang di tulis oleh Rahman Refki Program Studi Manajemen Dakwah dengan judul : “*Perencanaan Program Kegiatan Masjid Al-Hidayah Purwosari Sinduadi Milati Sleman D.I Yogyakarta*” dalam penelitian ini di jelaskan, latar belakang dari di adakannya program perencanaan kegiatan masjid Al-Hidayah Purwosari masih adanya masalah-masalah baik dari fisik maupun non fisik serta adanya pro dan kontra. Kemungkinan pemahaman masyarakat tentang Islam yang masih sangat rendah sehingga perlu di lakukan perencanaan

program kegiatan yang baik. Jenis penelitian yang di pakai dalam penelitian di atas menggunakan metode deskriptif kualitatif dimana dalam teknis pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan metode observasi, dokumentasi dan wawancara. Setelah data terkumpul diklasifikasi dan kemudian dianalisis terlebih dahulu dan di lakukan pengecekan keabsahan melalui triangulasi pengumpulan data dan sumber data.<sup>19</sup>

Persamaan dalam skripsi ini yaitu sama-sama menggunakan metode kualitatif dalam teknis pengumpulan data yang dilakukan dengan metode dokumentasi, observasi dan wawancara.

Sedangkan perbedaan yaitu skripsi yang di tulis Rahman Refki membahas tentang perencanaan program kegiatan masjid, sedangkan penulis membahas tentang manajemen sholat jum'at ta'mir masjid dalam menarik minat jama'ah.

*Kedua*, Skripsi yang di tulis oleh Anissatun Nadhiroh Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang dengan judul: *“Manajemen Penyelenggaraan Kegiatan Keagamaan di Masjid Agung Baitunnur Pati Kidul Kecamatan Pati”* tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen penyelenggaraan kegiatan keagamaan di Masjid Agung Baitunnur Pati Kidul dan untuk mengetahui apakah faktor penghambat dan pendukung dalam menjalankan kegiatan keagamaan yang ada di Masjid Baitunnur. Jenis penelitian yang digunakan

---

<sup>19</sup>Rahman Refki, “Perencanaan Program Kegiatan Masjid Al-Hidayah Purwosari Sinduadi Milati Sleman D.I Yogyakarta” *skripsi*, (Yogyakarta: Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi 2006), hlm. ix

untuk penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Dan data yang diperoleh dengan metode wawancara, digunakan untuk mengumpulkan data tentang bagaimana manajemen pengelolaan Masjid Agung Baitunnur Pati Kidul Kecamatan Pati, dokumentasi, yaitu memperoleh dokumen dari Masjid Agung Baitunnur terkait dari profil masjid, struktur organisasi, visi dan misi Masjid Agung Baitunnur Pati. Observasi, dalam hal ini adalah mengenai upaya pengurus Masjid Baitunnur dalam upaya pengurus Masjid Baitunnur dalam menyelenggarakan kegiatan keagamaan pada masyarakat Pati Kidul. Hasil dari penelitian ini dalam penyelenggaraan kegiatan terdapat beberapa faktor penghambat, diantaranya: 1.) Kurangnya kesadaran masyarakat untuk mengikuti kegiatan keagamaan secara rutin, 2) metode dari masing-masing pengasuh yang monoton dalam memberikan materi sehingga membuat para jama'ah merasakan bosan, 3) memasang pengumuman di papan pengumuman dan juga pengeras suara, 4) mengirimkan surat ketua RT dan RW untuk kegiatan-kegiatan tertentu.<sup>20</sup>

Persamaan skripsi ini yaitu sama-sama menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dan data yang di peroleh menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi.

Sedangkan perbedaan dari skripsi yang di tulis oleh Anissatun Nadhiro yaitu tentang manajemen penyelenggaraan kegiatan masjid

---

<sup>20</sup> Anissatun Nadhiroh, "Manajemen Penyelenggaraan Kegiatan Keagamaan Di Masjid Agung Baitunnur Pati Kidul Kecamatan Pati", *skripsi*, (Semarang: Fakultas Dakwah Dan Komunikasi 2017) hlm. X

sedangkan penulis meneliti tentang manajemen sholat jum'at ta'mir masjid dalam menarik minat jama'ah.

*Ketiga*, skripsi yang di tulis oleh Nurul Aini Program Studi Manajemen Dakwah dengan judul “*Efektifitas Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan Mutu Pelayanan (Studi Kasus Pada Masjid Jendral Soedirman Purwokerto)*” tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Efektivitas Manejemen Masjid dalam Meningkatkan Mutu Pelayanan Kepada jama'ah Masjid Jendral Soedirman Besar Purwokerto. Di skripsi ini, peneliti menggunakan metode pendekatan kualitatif. Dengan ini penulis melakukan pendekatan untuk menghasilkan data deskriptif terkait dengan Efektifivitas Manajemen dalam Meningkatkan Mutu Pelayanan. Dan peneliti menggunakan tehnik pengumpulan data observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil yang penulis temukan di lapangan dapat diketahui bahwasanya Masjid Jedral Besar Soedirman Purwokerto telah mencapai efektivitas manajemen dalam meningkatkan mutu dan pelayanannya. Hal ini dapat di buktikan dengan berbagai aktivitas yang sudah tercapai dan dapat dirasakan manfaat dan keberadaanya oleh masyarakat sekitar seperti terlaksananya kegiatan-kegiatan seperti kajian rutin, ibadah, dan pelayanan fasilitas yang memuaskan jama'ah. Dengan sudah tercapainya efektivitas manajemen masjid, peningkatan mutu pelayanan Masjid Jendral Besar Soedirman Purwokerto diantaranya semakin banyaknya jama'ah yang hadir untuk melaksanakan kegiatan maupun beribadah kepada Allah, dan adanya fasilitas masjid yang

memuaskan para jama'ah yang datang, dan terbukanya takmir masjid untuk menerima kritik maupun saran yang membangun dari masyarakat dan jama'ah.<sup>21</sup>

Persamaan dari skripsi ini yaitu penulis menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi.

Sedangkan perbedaan dari skripsi yang di tulis oleh Nurul Aini yaitu tentang efektifitas manajemen masjid dalam meningkatkan mutu pelayanan, sedangkan penulis meneliti tentang manajemen sholat jum'at ta'mir masjid dalam menarik minat jama'ah.

#### **D. Kerangka Teori**

Kerangka teori adalah identifikasi teori-teori yang dijadikan sebagai landasan berfikir untuk melaksanakan suatu penelitian atau dengan kata lain untuk menggambarkan kerangka referensi atau teori yang digunakan untuk mengkaji permasalahan. Dalam hal ini terdapat 2 teori yang akan dibahas yaitu: teori pengelolaan, teori manajemen modern.

##### **1. Manajemen**

Manajemen merupakan proses penentuan dari tujuan atau sasaran yang hendak ingin kita capai dan menetapkan jalan dan

---

<sup>21</sup> Nurul Aini, "Efektivitas Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan Mutu Pelayanan (Studi Kasus Pada Masjid Jendral Besar Soedirman Purwokerto)", *skripsi*, Institut Agama Islam Negeri Purwokerto, Thn. 2018, hal.ii.

sumber yang dipergunakan untuk mencapai tujuan yang seefektif dan seefisien mungkin.<sup>22</sup>

Sedangkan menurut Ricky W. Griffin manajemen merupakan sebuah proses perencanaan, pengkoordinasian, pengorganisasian, dan pengontrolan sumber daya untuk mencapai sasaran (goals) secara efektif dan efisien. Yang efektif mempunyai arti bahwa tujuan dapat dicapai sesuai dengan perencanaan, sedangkan efisien berarti bahwa tugas yang ada dilaksanakan secara terorganisir, benar dan sesuai dengan jadwal, istilah manajemen terjemahnya dalam bahasa Indonesia hingga saat ini belum ada keseragaman.<sup>23</sup>

Manajemen merupakan suatu kegiatan, pelaksanaannya adalah managing (pengelolaan). George Terry merumuskan fungsi manajemen yang terdiri dari Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling (POAC). Fungsi tersebut di atas dapat dijabarkan sebagai berikut:

a. *Planning* (perencanaan)

Perencanaan merupakan proses perumusan tujuan organisasi sampai penetapan alternatif kegiatan untuk mencapainya. Tanpa adanya fungsi perencanaan, tidak akan ada kejelasan urutan kegiatan untuk mencapai tujuan dari organisasi yang ingin kita jalankan. Dari fungsi perencanaan

---

<sup>22</sup>Syamsuddin, "Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan", *Jurnal Idaarah*, Vol I, No. 1, tahun 2017.

<sup>23</sup>Hendra Safri, "Manajemen dan Organisasi Dalam Pandangan Islam", *Journal Of Islamic Education Management*, Vol. 2, tahun 2017

tersebut, kemudian di tetapkan tugas pokok staf yang kemudian digunakan oleh pimpinan untuk melakukan supervisi, dan menyediakan sumber daya yang dibutuhkan staf untuk menjalankan tugasnya.

b. *Organizing* (pengorganisasian)

Pengorganisasian adalah sebuah rangkaian dari kegiatan manajemen untuk menghimpun dan mengatur semua sumber daya (potensi) yang dimiliki oleh organisasi dan memanfaatkannya secara efisien untuk mencapai tujuan organisasi.

c. *Actuating* (pelaksanaan)

*Actuating* atau fungsi pergerakan pelaksanaan meliputi, *commanding, directing, staffing, motivating, coordinating.*

*Actuating* atau fungsi pergerakan pelaksanaan merupakan proses bimbingan kepada staf agar mereka dapat menjalankan tugas-tugas pokoknya sesuai dengan keterampilan yang dimiliki (*quality of care*) dan dukungan dari sumber daya yang tersedia (*quality of service*). Kejelasan pengembangan motivasi, komunikasi, dan penerapan kepemimpinan yang efektif akan sangat membantu suksesnya manajer dalam melaksanakan fungsi manajemen ini.

d. *Controlling* (monitoring)

Monitoring atau pengawasan dan pengendalian (wasdal) merupakan proses untuk mengawasi secara terus menerus kegiatan staf dalam melaksanakan rencana kerja yang sudah di susun terlebih dahulu dan mengadakan adanya pengoreksian jika terjadi penyimpangan peran jembatan antar pribadi (*interpersonal role*), peran pengambilan keputusan (*decision-making role*), dan peran menyambung informasi (*information transfer role*).<sup>24</sup>

2. Masjid

Secara harfiah, masjid berasal dari Bahasa Arab yaitu *sajada*, *yusajidu*, *sujudan*. Dalam Kamus al-Munawir, yang mempunyai arti membungkuk dengan khidmat. Dan akar dari kata tersebut terbentuklah kata masjid yang merupakan kata benda yang menunjukkan arti tempat (*isim makani* dari *fi'il sajada*).<sup>25</sup>

Menurut Abdul Malik As-Sa'adi masjid merupakan tempat yang khusus di siapkan untuk melaksanakan shalat lima waktu dan berkumpul yang berlaku selamanya. Dari zaman dahulu, hingga sekarang masjid masih sebagai tempat orang-orang Islam untuk bersujud dan menyembah Allah Yang Maha Esa, Sang Pemilik segalanya yang ada di dunia ini. Shalat yang dikerjakan sebagai

<sup>24</sup>Irenius Siringi dan Ratna Dwi Wulandari, "Faktor Determinan Pencapaian Cakupan Standar Pelayanan Minimum Bidang Kesehatan Di Puskesmas Mojo Kota Surabaya", Vol. 1, No. 3, Tahun. 2013

<sup>25</sup>Syamsul Kurniawan, "Masjid Dalam Lintasan sejarah Umat Islam", *Jurnal Khatulistiwa*, Vol. 4, No. 2, tahun 2014.

bentuk amal ibadah dan wajib hukumnya bagi umat Islam dalam pelaksanaannya.<sup>26</sup>

### 3. Menarik Minat Jama'ah

Menurut kamus besar bahasa Indonesia menarik merupakan 1. menghela (supaya maju, dekat, ke atas, dsb) 2. Membawa (mengambil, dsb) 3. Menyenangkan (menggirangkan, menyukakan hati karna indahnya, cantiknya, dsb).<sup>27</sup>

Minat merupakan suatu yang penting bagi seseorang dalam melakukan kegiatan dengan baik. Sebagai suatu kejiwaan, dan minat bukan hanya mewarnai perilaku seseorang, tetapi lebih daripada itu minat juga mendorong orang untuk lebih melakukan kegiatan dan menyebabkan seseorang dapat menaruh perhatian dan merelakan dirinya untuk terikat pada suatu kegiatan.<sup>28</sup>

Jama'ah merupakan sekelompok orang yang mempunyai tujuan satu, semangat, kerja, hati dan kasih sayang.<sup>29</sup>

## E. Metodologi Penelitian

### 1. Jenis Penelitian

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Metode kualitatif merupakan riset yang bersifat deskriptif dan lebih cenderung

<sup>26</sup>Ahmad Putra dan Prasetyo Rumondor, "Eksistensi Masjid Di Era Rasulullah Dan Era Millenial" *Journal.uinmataram*, Vol.17, No. 1, Tahun 2019.

<sup>27</sup><https://typoonline.com> kbbi, diakses jam 19: 23, hari rabu 3 juni 2020.

<sup>28</sup>Noor Komari Pratiwi, "Pengaruh Tingkat Pendidikan, Perhatian Orang Tua, Dan Minat Belajar Siswa Terhadap Prestasi Belajar Bahasa Indonesia Siswa SMK Kesehatan Di Kota Tangerang", *Jurnal Punjaga*, Vol 1, No. 2, thn 2015.

<sup>29</sup>Umdatul Hasanah, "Keberadaan Kelompok Jamaah Tabligh dan Reaksi Masyarakat (Perspektif Teori Penyebaran Informasi dan Pengaruh)" *Jurnal Indo-Islamika*, Vol. 4, No.1 thn 2014.

menggunakan analisis dengan pendekatan induktif. Makna dan proses (perspektif subjek) lebih ditonjolkan di dalam penelitian kualitatif. Dan landasan teori dimanfaatkan sebagai pemandu, agar fokus dari penelitian sesuai dengan fakta yang ada di lapangan. Selain itu landasan teori juga dapat bermanfaat sebagai gambaran umum tentang latar penelitian dan sebagai acuan bahan pembahasan penelitian.<sup>30</sup>

## 2. Lokasi penelitian

Penelitian ini dilakukan di Masjid Bhayangkara Purwokerto JL. Perintis Kemerdekaan, Penisian, Purwokerto Kulon, Kecamatan Purwokerto Selatan, Kabupaten Banyumas, Jawa Tengah, 53141.

## 3. Obyek dan Subyek penelitian

Obyek penelitian disini adalah Manajemen Sholat Jum'at Dalam Menarik Minat Jama'ah, sedangkan subjeknya adalah Masjid Bhayangkara Purwokerto Jawa Tengah.

## 4. Metode Pengumpulan Data

### a. Metode Wawancara

Wawancara adalah teknik pengumpulan data apabila peneliti ingin melakukan studi pendahuluan untuk menemukan permasalahan yang harus diteliti, dan juga apabila peneliti ingin mengetahui hal-hal responden yang lebih mendalam jumlah respondennya sedikit/kecil. Teknik pengumpulan data ini mendasarkan pada laporan tentang diri sendiri atau self-report, atau

---

<sup>30</sup> Pupu Saeful Rahmat, "Penelitian Kualitatif" *Jurnal EQUILIBRUM*, Vol. 9, tahun 2009

setidaknya banyak pengetahuan dan keyakinan pribadi. Wawancara dapat dilakukan secara terstruktur maupun tidak, dan bisa dilakukan melalui face to face atau menggunakan telepon.<sup>31</sup>

Dalam hal ini penulis akan mewawancarai beberapa dari ta'mir masjid, dan beberapa masyarakat yang ikut memakmurkan masjid Bhayangkara.

#### b. Metode Observasi

Observasi adalah teknik pengumpulan data yang spesifik bila dibandingkan dengan teknik yang lainnya, observasi juga tidak terbatas pada orang, tetapi juga pada obyek-obyek alam yang lain. Observasi sebagai proses yang kompleks, suatu proses yang tersusun dari berbagai biologis dan psikologis. Teknik pengumpulan data dengan observasi digunakan bila, penelitian berkenan dengan perilaku manusia, proses kerja, gejala-gejala alam dan bila responden yang diamati tidak terlalu besar.<sup>32</sup>

Dalam hal ini peneliti melakukan observasi di Masjid Bhayangkara Purwokerto untuk mengetahui tentang manajemen masjid tersebut, pelayanan, fasilitas yang di berikan masjid Bhayangkara terhadap masyarakat sekitar.

#### c. Dokumentasi

Dokumentasi adalah tulisan yang berisikan komunikasi tentang kenyataan yang esensial untuk menjaga kemungkinan-

---

<sup>31</sup>Sugiono, *Metode Penelitian Pendidikan*, (bandung: Alfabeta, 2015), hlm 194.

<sup>32</sup>Sugiono, *Metode Penelitian Kualitatif-Kuantitatif dan R&D*, (Bandung: Alfabeta, 2014). Hlm 145

kemungkinan yang bisa terjadi untuk suatu periode tertentu. Dokumentasi juga mencakup berupa kegiatan pemeliharaan dan persiapan akan kejadian-kejadian yang diperhitungkan melalui lembaran catatan dokumen.<sup>33</sup>

Dalam hal ini penulis melakukan pengambilan dokumen terkait kegiatan-kegiatan masjid Bhayangkara, fasilitas-fasilitas yang ada, kajian<sup>2</sup>, dan makan prasmanan yang disediakan setiap hari jum'at untuk jama'ah sholat jum'at.

#### **F. Sistematika Penulisan**

Untuk mempermudah penelitian dan pemahaman terhadap penelitian ini, maka secara garis besar penulisan memuat sistematika penulisan penelitian sebagai berikut:

BAB I, berupa Pendahuluan, Latar Belakang Masalah, Definisi Operasional dan Konseptual, Rumusan Masalah, Tujuan Masalah, Tujuan dan Manfaat Penelitian dan Literatur Riview. Bab ini bertujuan untuk memberikan gambaran umum, serta arahan kerangka penelitian agar gagasan tersebut tersusun secara sistematis.

BAB II, berisi tentang Manajemen Sholat Jum'at Ta'mir Masjid Bhayangkara Purwokerto

BAB III, dalam bab tiga dalam penelitian ini akan memaparkan mengenai metode penelitian yaitu: jenis penelitian, pendekatan penelitian dan teknik pengumpulan data.

---

<sup>33</sup>Yeni Pebrianti, "Kajian Penyusunan Dokumen Sistem Guna (Panduan, Prosedur, Dan Formulir) Guna Mendukung Manajemen Mutu Perpustakaan, *Jurnal Pari*, Vol. 2, Tahun 2016.

BAB IV, dalam bab empat berisi laporan hasil penelitian tentang penyajian dan analisis data, dalam penyajian data penelitian akan menjelaskan pertama, deskripsi masjid, dengan rincian pengertiannya dan analisis data.

BAB V, dalam bab ke lima tentang penutup yang meliputi kesimpulan.



## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan analisis data dan hasil temuan dilapangan tentang manajemen sholat jum'at takmir masjid Bhayangkara dalam menarik minat jama'ah, maka penulis dapat menyimpulkan manajemen yang dilakukan oleh takmir masjid Bhayangkara dalam menarik minat jama'ah dengan melaksanakannya kegiatan prasmanan yang di laksanakan pada setiap hari jum'at, dan dapat menyediakan hingga 500 porsi bahkan lebih pada setiap hari jum'atnya. Dan masjid Bhayangkara, mempunyai fasilitas yang cukup baik dengan adanya parkirana yang luas, kamar mandi yang bersih, karpet yang bersih beserta Imam dan Khotib yang berkualitas. Dan petugas imam dan khotib yang ditugaskan pun di pilih dengan kualitas yang baik, agar jama'ah merasa nyaman ketika khotib sedang menyampaikan khutbah dan ketika imam memimpin sholat jum'at.

#### **B. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian tentang Manajemen Sholat Jum'at Takmir masjid Bhayangkara dalam menarik minat jama'ah. Adapun saran-saran tersebut diantara:

1. Fasilitas rak sandal yang tidak terdapat di masjid Bhanyangkara, agar bisa dilengkapi agar sandar para jama'ah bisa tertata dengan rapi dan mengurangi kejadian hilangnya sandal para jama'ah.
2. Selama masa pandemi, kegiatan prasmana yang dilaksanakan di masjid Bhayangkara ditiadakan, tetapi masih membagikan nasi bugkus yang

diberikan oleh para pendonasinasi bungkus yang ingin bersedekah jum'at, hal ini dilakukan guna memutus mata rantai covid-19. Tetapi para jama'ah masih berkerumun di luar ketika sholat telah selesai untuk mengambil nasi bungkus. Perlu adanya ketegasan oleh para takmir untuk mengatur bagaimana agar tidak terjadinya masyarakat berkerumun.

### **C. Kata Penutup**

Puji syukur atas rahmat dan ridho Allah SWT, yang senantiasa membimbing umatnya dan senantiasa memberikan kekuatan kepada umat-Nya, serta selalu menghadirkan orang-orang berarti bagi penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari dengan skripsi ini masih banyak sekali kekurangannya dan masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu kritik dan saran serta tegur sapa yang membangun sangat diharapkan oleh penulis.

Penulis juga berharap semoga skripsi sederhana ini dapat membawa manfaat bagi penulis dan pembaca, serta dapat menjadi referensi bagi orang lain khususnya mahasiswa Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah.

**IAIN PURWOKERTO**

## DAFTAR PUSTAKA

Abdul Syaikh Qadir Ar-Rahbawi. 2007. *“Panduan Lengkap Shalat Empat Madzhab”*. terj. Ahmad Yaman. Jakarta: Pustaka Al-Kautsar

Abdullah bin Abdul Hamid al-Atsari. 2006. *“Intisari Aqidah Ahlus Sunnah wal Jama’ah”*. Jakarta: Pustaka Imam Asy-Syafi’i.

Abdullah Supriyanto. 2003. *“Peran dan Fungsi Masjid”*. Yogyakarta: Penerbit Cahaya Hikmah.

Abu Ali Bakar. 2011. *“Reinterprestasi Shalat Jum’at (Kajian Dalil Dan Pendapat Ulama). Jurnal Media Syariah”*. Vol.XIII, No.2.

Aini Nurul. 2018. *“Efektifitas Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan Mutu Pelayanan (Studi Kasus Pada Masjid Jendral Besar Soedirman Purwokerto)”*. Skripsi. Institut Agama Islam Purwokerto.

Aini Nurul. 2018. *“Efektivitas Manajemen Masjid Dala Meningkatkan Mutu Pelayanan (Studi Kasus Pada Masjid Jendral Soedirman Purwokerto., Skripsi*. Institut Agama Islam Negeri Purwokerto.

Aini Nurul. 2018. *“Efektivitas Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan Mutu Pelayanan (Studi Kasus Pada Masjid Jendral Besar Soedirman Purwokerto)”*. Skripsi. Institut Agama Islam Negeri Purwokerto.

Aini Nurul. 2018. *“Efektivitas Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan Mutu Pelayanan (Studi Kasus Pada Masjid Jendral Besar Soedirman Purwokerto)”*. skripsi. Institut Agaman Islam Negeri Purwokerto.

Aliwar, *“Penguatan Model Pembelajaran Baca Tulis Quran Dan Manajemen Pengelolaan Organisasi (TPA), Jurnal Al-Ta’bdib, Vol.9. No.1.*

Andriani Fani. 2017. Analisis Pengembangan Pasar Bangkir Kec. Lohbener Kabupaten indramayu. *Jurnal Konstruksi*. Vol. VI. No.7.

Arafat Husni. Tamprin Husni dkk. Masjid Sebagai Agen Baznas: Analisa Potensi SDM Ta’mir Masjid di Kabupaten Jepara. *Jurnal Studi dan Penelitian Hukum Islam*. No.1 Vol. 1.

Arsam, 2019. *“Strategi Dakwah Takmir Masjid Dalam Menagnkal Radikalisme Agama Di Banyumas”*. *Jurnal Tasamuh*. Vol. 17. No.1.

Arsam. 2016. *” Manajemen & Strategi Dakwah”*. Purwokerto: STAIN Press.

Arsam. 2019 Strategi Dakwah Takmir Masjid Dalam Menagnkal Radikalisme Agama Di Banyumas, Jurnal Tasamuh, Vol. 17, No.1, 2019, hlm. 206

Asih Hanik Izzati. 2015. "Peran Takmir Masjid Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Islam (Studi Di Masjid Muttaqin kalibening Tingkir salatiga)". *Skripsi*. Institut agama Islam Negeri Salatiga.

Azka Muhammad Amrullah. 2015. "Manajemen Aktivitas Masjid; Kajian Manajemen Kegiatan Dakwah Dan Sosial Keagamaan Di Masjid Baiturrahman Mersi. (Purwokerto: IAIN Purwokerto, 2015), *skripsi*, diambil dari <http://repository.iainpurwokerto.ac.id/4412/> diakses pada tanggal 11 Juli 2020 pada pukul 19.21 WIB.

Batlajery Semuel. 2016. "Penerapan Fungsi-fungsi Manajemen Pada Aparatue Pemerintahan Kampung Tambat Kabupaten Merauke. *Jurnal Ilmu Ekonomi & Sosial*. Vol. VII. No. 2.

Dewi Diana Wahyuningsih. 2017. Teori Manajemen Dalam Bimbingan Dan Konseling: Klasik, Neoklasik dan Modern. *Skripsi*. Universitas Tunas Pembangunan Surakarta.

Dwi Ferry Setiawan dkk. 2015. "Aplikasi Pembelajaran Tatacara Shalat Jum'at Berbasis Android". *Jurnal Teknologi dan Sistem Komputer*. Vol.3. No.3.

Fatoni Abdurrahmat. 2006. "*Metodologi Penelitian & Teknik Penyusunan Skripsi*". Jakarta: PT Asta Mahasatya.

Fitriani Farida Ismail dan Sudarmadi Dedy. Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Dan Pengendalian Internal Terhadap Kinerja Karyawan PT. beton Elemen persada. *Jurnal akuntansi Audit dan Sistem Informasi Akuntansi*. Vol. 3. No. 1.

Gesi Burhanudi. Laan Rahmat dkk. 2019, "Manajemen dan Eksekutif". *Jurnal Manajemen*. Vol. 3, No.2, Thn. 2019.

Gunawan Imam. 2014. "*Metode Penelitian Kualitatif Teori & Praktik*". Jakarta: Bumi Aksara.

Gunawan Imam. 2014. "*Metode Penelitian Kualitatif Teori &Praktik*". Jakarta: Bumi Aksara.

Happy Husaini. Fitria. 2019. "Manajemen Kepemimpinan Pada Lembaga Pendidikan Islam". *Jurnal Manajemen, Kepemimpinan. dan Supervisi Pendidika.*, Vol. 4. No. 1.

Haryati Tuti Ningsih 2017. "Peran Takmir Masjid Dalam Meningkatkan Solidaritas Masyarakat Di Masjid Besar Syuhada Lamgugob Kecamatan Syiah Kuala Banda Aceh". *Skripsi*. Fakultas Ushuludin Dan Filsafat Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Darussalam Banda aceh.

Hasanah Hasyim. 2016. "*Teknik-Teknik Observasi (Sebuah Alternatif Metode Pengumpulan Data Kualitatif Ilmu-Ilmu Sosial)*, *Jurnal at-Taqaddum*. Vol. 8, No. 1.

Hasanah Umdatul. 2014. "Keberadaan Kelompok Jamaah Tabligh dan Reaksi Masyarakat (Perspektif Teori Penyebaran Informasi dan Pengaruh)". *Jurnal Indo-Islamika*. Vol. 4. No.1.

Hasanah Umdatul. 2014. "Keberadaan Kelompok Jamaah Tabligh dan Reaksi Masyarakat (Perspektif Teori Penyebaran Informasi dan Pengaruh)". *Jurnal Indo-Islamika*. Vol. 4. No.1.

Hasbi Ridwan. 2012. "Paradigma Shalat Jum'at dalam Hadits Nabi" *Jurnal Ushulluddin*. Vol. XVIII. No. 1.

Hasibuan Melayu. 2006 "Manajemen: Dasar Pengertian dan Masalah". Jakarta: Bumi Aksara.

Hasibuan Melayu. 2017. "Manajemen: *Dasar, Pengertian, dan Masalah*". Jakarta, Bumi aksara.

Hasil wawancara dengan bapak sulis selaku bendahara masjid Bhayangkara Purwokerto, 16 November 2020. Pada pukul 10.24 WIB, di halaman belakan masjid Bhayangkara Purwokerto.

Hasil wawancara dengan bapak sulis selaku bendahara masjid Bhayangkara Purwokerto, 16 November 2020. Pada pukul 10.24 WIB, di halaman belakan masjid Bhayangkara Purwokerto.

Hasil wawancara dengan bapak Takmir Masjid Bhayangkara Purwokerto. Drs.M.Daelami.Prof, 23 November 2020.

Hasil Wawancara dengan Bendahara masjid Bhayangkara Purwokerto, Bapak Sulisty, 16 November 2020. Pada pukul 10.24 WIB, di halaman blakang masjid Bhayangkara Purwokerto.

Hasil Wawancara dengan Bendahara masjid Bhayangkara Purwokerto, Bapak Sulisty, 16 November 2020. Pada pukul 10.24 WIB, di halaman blakang masjid Bhayangkara Purwokerto.

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri.

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri.

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri.

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri.

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri.

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri.

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri.

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri.

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri.

Hasil wawancara dengan sekertaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri.

Hasil wawancara dengan sekretaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri

Hasil wawancara dengan sekretaris masjid Bhayangkara Purwokerto. bapak Veri, 15 Maret 2021, pada pukul 11.10-11.52 WIB, di kediaman bapak Veri

Hendra. Awaluddin. 2018 “Fungsi Manajemen Dalam Pengadaan Insfratruktur Pertanian Masyarakat Di Desa Watatu Kecamatan Banawa Selatan Kabupaten Donggala”. *Jurnal Publication*. Vol. 2. No.1.

Hendra. Awaluddin. 2018. “Fungsi Manajemen Dalam Pengadaan Infrastruktur Pertanian Masyarakat Di Desa Watatu Kecamatan Banawa Selatan Kabupaten Donggala”. *Jurnal Publication*. Vol. 2 No. 1.

Hendra. Awaluddin. 2018. “Fungsi Manajemen Dalam Pengadaan Infrastruktur Pertanian Masyarakat Di Desa Watatu Kecamatan Banawa Selatan Kabupaten Donggala”. *Jurnal Publication*. Vol. 2 No. 1.

Hendra. Awaluddin. 2018. “Fungsi Manajemen Dalam Pengadaan Infrastruktur Pertanian Masyarakat Di Desa Watatu Kecamatan Banawa Selatan Kabupaten Donggala”. *Jurnal Publication*. Vol. 2 No. 1.

<https://typoonline.com> kbbi, diakses jam 19: 23, hari rabu 3 juni 2020.

<https://typoonline.com> kbbi, diakses jam 19: 23, hari rabu 3 juni 2020.

<https://typoonline.com> kbbi, diakses jam 19: 23, hari rabu 3 juni 2020.

Indah Nuning Pratiwi. 2017. “Penggunaan Media Vidio Call Dalam Teknologi Komunikasi. *Jurnal Ilmiah Dinamika Sosial*. Vol. 1, No. 2.

Kamaluddin. 2016 M.Ag, Tata Kelola Sebagai Pusat Dakwah Pemberdayaan Masyarakat Islam. *Jurnal Hikmah*. Vol. III, No. 01.

Kamaluddin. 2016. Tata Kelola Mesjid Sebagai Pusat Dakwah Dan Pemberdayaan Masyarakat Islam. *Jurnal Hikmah*. Vol. III. No. 01. thn. 2016.

Karyoto. “*Dasar-Dasar Manajemen Teori, Definisi Dan Konsep*” ... hlm. 33.

Karyoto. 2016. “*Dasar-Dasar Manajemen Teori, Definisi Dan Konsep*” Yogyakarta: C.V ANDI OFFSET.

Khadiq. “Shalat Jum’at Sebagai “agen perubahan” dalam masyarakat”, *Jurnal Aplikasi Ilmu-Ilmu Agama.*, Vol. 3. No. 2.

Komari Noor Pratiwi. 2015. “Pengaruh Tingkat Pendidikan. Perhatian Orang Tua, Dan Minat Belajar Siswa Terhadap Prestasi Belajar Bahasa Indonesia Siswa SMK Kesehatan Di Kota Tangerang”. *Jurnal Punjaga*, Vol 1, No. 2.

Krisnaldy dkk, Efisiensi Meningkatkan Barang Habis Pakai Guna Meningkatkan Kas Dan Manajemen Keuangan Yang Baik, *Jurnal Abdimas*, Vol.2, No.1, Thn.2020, Hlm. 13.

Kurniawan Syamsul. 2014. “Masjid Dalam Lintasan sejarah Umat Islam”, *Jurnal Khatulistiwa*, Vol. 4, No. 2.

Lastuti Harni. 2015. “ Peran Badan Kemakmuran Masjid (BKM) Dalam Membina Sikap Keagamaan Remaja Di Gampong Lampilo Kota Banda Aceh”. *Skripsi*. Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh.

Lastuti Harni. 2015. “Peran Badan Kemakmuran Masjid (BKM) Dalam Membina Sikap Keagamaan Remaja Di Gampong Lampilo Kota Banda aceh”. *Skripsi*. Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh.

M. Munir dan Wahyu Ilaihi. 2006. *Manajemen Dakwah*. Jakarta: Kencana, 2006.

Maulana Agus. 2017. “Idarah Masjid (Studi Kasus Pada Masjid Jami’ Al-Anwar Kota Bandar Lampung”. *Skripsi*. Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung..

Maulana Agus. 2017. “Idarah Masjid (Studi Kasus Pada Masjid Jami’ Al-anwar Kota Bandar Lampung”. *Skripsi*. Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.

Moh. Ayub E. Muhsin. 2001. “*Manajemen Masjid*”. Jakarta: Gema Insani Press.

Mohammad E. Ayub, “*Manajemen Masjid*”, 1996 Jakarta: GEMA INSANI PRESS, 1996.

Muhibbun. 2019. “Pemahaman Masyarakat Terhadap Keutamaan shalat Jum’at (Studi Kasus di Gampong Pisang Kecamatan Labuhan Haji Kabupaten Aceh Selatan)”. *Skripsi*. Fakultas Dakwah Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Darussalam Banda Aceh.

Nadhiroh Anissatun. 2017. "Manajemen Penyelenggaraan Kegiatan Keagamaan Di Masjid Agung Baitunnur Pati Kidul Kecamatan Pati". *skripsi*. Semarang: Fakultas Dakwah Dan Komunikasi.

Nawawi Ahmad Sadili. 2011. "Panduan Praktis dan Lengkap Shalat Fardhu & Sunnah". Jakarta: Amzah.

Nugraheni, Putri. 2016. "Strategi Bauran Pemasaran Dalam Menarik Minat Pelanggan Di Namira Hotel Syariah Yogtakarta". *Skripsi*. Universitas Islam Negeri Sunan Kali Jaga.

Nur Aisyah Handryant. 2010. "Masjid Pusat Pengembangan Masyarakat". Malang: UIN Maliki Press.

Nurcholiq Mochamad. 2017. "Actuatinf Dalam Perspektif Al-Qur'an dan Al-Hadits (Kajian Al-Qur'an dan Al-Hadits Tematik)". *Jurnal Evaluasi* Vol. 1, No.2.

Pebrianti Yeni. 2016. "Kajian Penyusunan Dokumen Sistem Guna (Panduan, Prosedur, Dan Formulir) Guna Mendukung Manajemen Mutu Perpustakaan". *Jurnal Pari*. Vol. 2.

Putra Ahmad dan Rumondor Prasetyo 2019. "Eksistensi Masjid Di Era Rasulullah Dan Era Millennial". *Journal.uinmataram*. Vol.17. No. 1.

Putri Nugraheni Putri. 2016. "Strategi Bauran Pemasaran Dalam Menarik Minat Pelanggan Di Namira Hotel Syariah Yogtakarta". *Skripsi*. Universitas Islam Negeri Sunan Kali Jaga.

QS. Al-Jumuah ayat 9

Refki Rahman. 2006. "Perencanaan Program Kegiatan Masjid Al-Hidayah Purwosari Sinduadi Milati Slemen D.I Yogyakarta". *skripsi*. Yogyakarta: Fakultan Dakwah Dan Ilmu Komunikasi 2006.

Rispiadi Heru. 2017. "Manajemen Masjid (Studi Idarah Imarah Masjid Mardhotillah Sukarame Bandar Lampung)". *Skripsi*. Fakultas Dakwah Ilmu Komunikasi Universitas Negeri Raden Intan Lampung.

Rosaliza Mita. 2015. Wawancara *Sebuah Interaksi Komunikasi Dalam Penelitian Kualitatif*. *Jurnal Ilmu Budaya*. Vol. 11, No.2.

Rusdiana Ahmad Ghazin. 2014. "Asas-Asas Manajemen Berwawasan Global". Bandung: Pustaka Setia.

Sabri Muhibbun. 2019. "Pemahaman Masyarakat Terhadap Keutamaan Shalat Jum'at (Studi Kasus di Gampong Pisang Kecamatan Labuhanhaji Kabupaten Aceh Selatan)". *skripsi*. Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Ar-Raniry Darussalam Banda Aceh.

Sabri Muhibbun. 2019. Pemahaman Masyarakat Terhadap Keutamaan Shalat Jum'at (Studi Kasus di Gampong Pisang Kecamatan Labuhanhaji Kabupaten Aceh Selatan). *skripsi*. Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Ar-Raniry Darussalam Banda Aceh.

Saeful Pupu Rahmat. 2009. "Penelitian Kualitatif" *Jurnal EQUILIBRUM*. Vol. 9.

Saepurrahmat dkk. "Implementasi Manajemen Promosi KBIH Dalam Meningkatkan Minat Bimbingan Jamaah Haji". *Jurnal Anida (Aktualisasi Nuansa Ilmu Dakwah)*, Vol. 7. No.2.

Safri Hendra. 2017. "Manajemen dan Organisasi Dalam Pandangan Islam". *Journal Of Islamic Education Management*, Vol. 2.

Safri Sofyan Harahap. 2010 "Manajemen Masjid". Yogyakarta: PT. Amana Solo. 2001

Sangidu. "Data dan Objek Penelitian Dalam Sastra" *Jurnal Humaniora* No.3.

Setiawan Alfabet. 2016. "Aplikasi Pencarian Informasi Sholat Jum'at Di Kota Bandar Lampung Menggunakan Location Based Service Berbasis Android". *Skripsi*. Universitas Lampung

Sholikhah Noor. 2016. "Penerapan Konseling Islami Untuk Mengatasi Kebiasaan Meninggalkan Sholat Jum'at Di SMA Muhammadiyah Kudus Tahun Pelajaran 2016/2017". *Skripsi*. Universitas Muria Kudus.

Siriyei Irenius dan Dwi Ratna Wulandari. 2013. "Faktor Determinan Pencapaian Cakupan Standar Pelayanan Minimum Bidang Kesehatan Di Puskesmas Mojo Kota Surabaya". Vol. 1. No. 3.

Sugiono. 2014. Metode Penelitian Kualitatif-Kuantitatif dan R&D. Bandung: Alfabeta..

Sugiono. 2015. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.

Suherman Eman. 2012. "Manajemen Masjid: Kiat Sukses Meningkatkan Kualitas SDM Melalui Optimalisasi Kegiatan Umat Berbasis Pendidikan Berkualitas unggul". Bandung: Alfabeta.

Suherman Eman. *Manajemen Masjid.....*, hlm. 94.

Suherman Eman. *Manajemen Masjid.....*, hlm. 94.

Sukmadi. 2017. "*Dasar-Dasar Manajemen*". Bandung: Humaniora Utama Press.

Supardi & Teuku Amiruddin. 2010. "*Manajemen Masjid Dalam Pembangunan Masyarakat Optimalisasi Peran & Fungsi Masjid*". Yogyakarta: UII Press.

Syafri Sofyan Harahap. 2001. *Manajemen Masjid*. (Yogyakarta: PT. Amanda Solo.

Syamsuddin. 2017. "Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan". *Jurnal Idaarah*. Vol I. No. 1.

Syamsuddin. 2017. Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Menerapkan Meningkatkan Mutu Pendidikan. *Jurnal Idarah*. Vol. 1, No. 1.

Syamsuddin. 2017. *Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan, Jurnal Idaarah*. Volume I. No.1.

Syamsuddin. 2017. Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan. *Jurnal Idarah*. Vol.1. No.1.

Tanzeh Ahmad. 2009. "*Pengantar Metode Penelitian*". Yogyakarta: Sukses Offset.

Tanzeh Ahmad. 2009. "*Pengantar Metode Penelitian*". Yogyakarta: Sukses Offset.

Terry George dan Rue Leslie. 2019. "*Dasar-Dasar Manajemen*". Jakarta: Bumi Aksara.

Terry George dan Rue Leslie. 2019. *Dasar-dasar Manajemen*. Jakarta : Bumi Aksara.

Terry George dan Rue Leslie. 2019. *Dasar-dasar Manajemen*. Jakarta : Bumi Aksara

Terry George dan Rue Leslie. 2019. *Dasar-Dasar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.

Terry George. dan Leslie W. Rue. 2019. *Dasar-Dasar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.

Waluya Dony Firdaus. 2006 Dimas Widyasastrena, *Kajian Pertumbuhan Penanaman Modal Asing (PMA) dan Penanaman Modal Dalam Negri (PMDN) Provinsi Jawa Barat (Lokas DAN Sektor Usaha)*, *Jurnal Riset Akuntansi*. Vol. VIII. No.2.

Wawancara Pada Tahap Pra Lapangan Dengan Sulis, Selaku Bendahara Masjid Bhayangkara Purwokerto Hari Rabu Tanggal 27 Febuari 2020.

Yani Ahmad Nasution. 2017. “Ta’addud Al-Jum’at Menurut Empat Mazhab”. *Jurnal Mandiri Ilmu Pengetahuan Seni dan Teknologi*. Vol.1. No.1.

Zahro Aminatuz. 2016. “Khutbah Jum’at Sebagai Media Dakwah Strategis”. *Jurnal Dakwah Dan Komunikasi Islam*. Vol. 2





LAMPIRAN – LAMPIRAN

**IAIN PURWOKERTO**

## PEDOMAN WAWANCARA

Pertanyaan untuk Bapak Sulistyono selaku Bendahara masjid Bhayangkara Purwokerto:

1. Apa saja fasilitas yang ada di masjid Bhayangkara sebagai sarana ibadah?
2. Bagaimana cara menciptakan kenyamanan jama'ah dalam beribadah?
3. Dalam menarik minat jama'ah, hal apa saja yang dilakukan oleh takmir masjid?
4. Hal apa yang menjadi kegiatan tersebut?
5. Apakah tujuan dengan diadakannya kegiatan masjid?
6. Siapakah yang bertanggung jawab atas kegiatan yang dilaksanakan?

Pertanyaan untuk Bapak Veri selaku sekretaris masjid Bhayangkara.

1. Bagaimana teknis pelaksanaan pemilihan khotib?
2. Unsur apa saja yang menjadi siapa yang menjadi imam masjid Bhayangkara?
3. Siapa yang menjadi imam masjid Bhayangkara?
4. Apa saja kriteria imam yang dibutuhkan di masjid Bhayangkara?
5. Bagaimana teknis pelaksanaan bagaimana teknis pelaksanaannya dalam perencanaan?
6. Bagaimana teknis pelaksanaannya dalam perencanaan?
7. Apakah kegiatan-kegiatan tersebut sudah direncanakan?
8. Apakah dari keseluruhan pelaksanaan kegiatan di masjid ini ada yang bertanggung jawab?
9. Siapakah yang bertanggung jawab atas kegiatan yang dilaksanakan?

Hasil wawancara dengan bapak Sulis

1. Apa saja fasilitas yang ada di masjid Bhayangkara sebagai sarana ibadah?

Jawaban: di masjid Bhayangkara memiliki toilet yang bersih, masjid yang bersih dan karpet yang senantiasa di bersihkan selalu agar para jama'ah merasa nyaman ketika beribadah di masjid Bhanyagkara.

2. Bagaimana cara menciptakan kenyamanan jama'ah dalam beribadah?

Jawaban: pastinya dengan selalu membersihkan masjid, fasilitas-fasilitas yang ada di masjid, memilih imam dan khotib dengan kualitas yang baik, agar para jamaah merasakan kenyamanan pula ketika beribadah.

3. . Dalam menarik minat jama'ah, hal apa saja yang dilakukan oleh takmir masjid?

Jawaban: Dengan memilih imam dan khotib yang berkualitas, selalu membersihkan fasilitas masjid, seperti kamar mandi, karpet, lahan parkir dll.

4. Hal apa yang menjadi kegiatan tersebut?

Jawaban: Memilih imam dan khotib yang berkualitas, melaksanakan kegiatan prasmanan, memelihara fasilitas yang ada di msjid Bhayangkara.

5. Apakah tujuan dengan diadakannya kegiatan masjid?

Jawaban: kegiatan ini dilakukan guna untuk memakmurkan masjid Bhayangkara.

6. Siapakah yang bertanggung jawab atas kegiatan yang dilaksanakan?

Jawaban: Ketua Takmir masjid Bhayangkara, yaitu bapak

Hasil wawancara dengan bapak Veri.

1. Bagaimana teknis pelaksanaan pemilihan khotib?

Jawaban: dengan musyawarah, yang diadakan setaun sekali saat rapat tahunan.

2. Unsur apa sajakah di imam masjid Bhayangkara?

Jawaban:

3.Siapa yang menjasdi imam masjid Bhayangkara?

Jawaban: yang menjadi imam sholat jum'at di masjid Bhayanfkara sudah menjadi imam tetap, yaitu ustad Hanndoko Saputro.

4.Apa sajakah krikteria imam yang dibutuhkan di masjid Bhayangkara?

Jawaban: memiliki suara yang bagus, dan memiliki kemampuan membaca Al-Qur'an dengan baik dan benar serta fashih.

5. Bagaimana teknis pelaksanaan dalam perencanaan?

Jawaban: Dalam pelaksanaan perencanaan kegiatan atau gagasan itu gagasan dari ketua perencanaan disampaikan kepada ketua takmir, dengan melaksanakan musyawarah pada rapat tahunan.

6.Apakah kegiatan-kegiatan tersebut sudah di rencanakan?

Jawaban: ya kegiatan yang berjalan di masjid Bhayangkara sudah di rencanakan sebelumnya di rapat tahunan yang selalu di slenggarakan bersama takmir masjid yang lainnya.

7.Apakah dari keseluruhan pelaksanaan kegiatan di masjid ini ada yang bertanggung jawab?

Jawaban: ya, pastinya dengan kegiatan yang di slenggarakan ada penanggung jawab nya masing-masing, hal ini di lakukan agar gampang dalam melaksanakan kegiatan dan gampang untuk mengevaluasi, karna setiap kegiatan, dan tugas takmir ada koordinasinya masing-masing.

8. Siapakah yang bertanggung jawab atas kegiatan yang dilaksanakan?

Jawaban: yang bertanggung jawab dalam membekup kegiatan adalah ketua takmir masid Bhayangkara.



KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PURWOKERTO  
UPT MA'HAD AL-JAMI'AH

Alamat : Jl. Jend. A. Yani No. 40 A Purwokerto 53126  
Telp : 0281-635624, 628250, Fax : 0281-636553, www.iainpurwokerto.ac.id

# SERTIFIKAT

Nomor: In.17/UPT.MAJ/Sti.005/012/2018

Diberikan oleh UPT Ma'had Al-Jami'ah IAIN Purwokerto kepada:

**TRI YULI LESTARI**

**1617103037**

Sebagai tanda yang bersangkutan telah LULUS dalam Ujian Kompetensi Dasar Baca Tulis Al-Qur'an (BTA) dan Pengetahuan Pengamalan Ibadah (PPI).

MATERI UJIAN	NILAI
1. Tes Tulis	75
2. Tartil	75
3. Tafsir	75
4. Imla'	70
5. Praktek	74

NO. SERI: MAJ-R-2018-648





IAIN PURWOKERTO

**MINISTRY OF RELIGIOUS AFFAIRS  
INSTITUTE COLLEGE ON ISLAMIC STUDIES PURWOKERTO  
LANGUAGE DEVELOPMENT UNIT**

Jl. Jend. A. Yani No. 40A Purwokerto, Central Java Indonesia, [www.iaipurwokerto.ac.id](http://www.iaipurwokerto.ac.id)

## CERTIFICATE

Number: In.17/UPT.Bhs/PP.00.9/189/2017

This is to certify that :

Name : **TRI YULI LESTARI**

Study Program : **MD**

Has completed an English Language Course in Intermediate level organized by  
Language Development Unit with result as follows: **R10**

SCORE: **72** GRADE: **GOOD**



Head of Language Development Unit,  
Purwokerto, August 3<sup>rd</sup> 2017

Dr. Sulihar, M.Ag.  
NIP. 196703071993031005





# SERTIFIKAT

Nomor : 132/In.17/Pan.PPL.FD/PP.009/IV/2019

*Tri Yuli Letari*

NIM. 1617103037

sebagai tanda yang bersangkutan mengikuti Praktik Pengalaman Lapangan (PPL)

Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah IAIN Purwokerto

Tahun Akademik 2018/2019 mulai tanggal 7 Januari - 18 Februari 2019

di Kementerian Agama Cilacap dengan nilai A dan dinyatakan LULUS

Purwokerto, 08 April 2019

Ketua Panitia,



Mukhtar Efendi, S.I.P.

NIP. 19680203 199903 1 001

Mengetahui, **IAIN PURWOKERTO**

Kabag TU Fakultas Dakwah



Dr. Nurkholis, M.S.I

NIP. 19711115 200312 1 001

# SERTIFIKAT

## APLIKASI KOMPUTER

KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PURWOKERTO  
**UPT TEKNOLOGI INFORMASI DAN PANGKALAN DATA**  
Alamat: Jl. Jend. Ahmad Yani No. 40A, Telp. 0831-635524 Website: www.iainpurwokerto.ac.id Purwokerto 53126



No. IN.17/UPT-TIPD:2577/VI/2021

### SKALA PENILAIAN

SKOR	HURUF	ANGKA
86-100	A	4.0
81-85	A-	3.6
76-80	B+	3.3
71-75	B	3.0
65-70	B-	2.6

Diberikan Kepada:

**TRI YULI LESTARI**  
NIM: 1617103037

Tempat / Tgl. Lahir: Natar, 30 Juli 1998

Sebagai tanda yang bersangkutan telah menempuh dan **LULUS** Ujian Akhir Komputer pada Institut Agama Islam Negeri Purwokerto Program **Microsoft Office®** yang telah diselenggarakan oleh UPT TIPD IAIN Purwokerto.

### MATERI PENILAIAN

MATERI	NILAI
Microsoft Word	70 / B
Microsoft Excel	70 / B
Microsoft Power Point	90 / A



Purwokerto, 28 Juni 2021  
Kepala UPT TIPD

**Dr. H. Fajar Hardjono, S.Si, M.Sc**  
NIP. 19801215 200501 1 003





## TRANSKRIP NILAI

Nama Mahasiswa : TRI YULI LESTARI

NIM : 1617103037

Fakultas : Dakwah

Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)

No	SMT	Kode MK	Nama Mata Kuliah	SKS	Nilai		
					Huruf	Angka	Jumlah
1	1	INS 001	Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan	3	C+	2.3	6.9
2	2	INS 002	Ilmu Kalam	2	A	4.0	8.0
3	1	INS 003	Fiqh	2	B+	3.3	6.6
4	5	INS 004	Akhlak dan Tasawuf	2	A	4.0	8.0
5	1	INS 005	Ulumul Qur'an	2	C	2.0	4.0
6	1	INS 006	Ulumul Hadis	2	B	3.0	6.0
7	5	INS 007	Islamic Building	2	C+	2.3	4.6
8	2	INS 008	Ushul Fiqh	2	B-	2.6	5.2
9	3	INS 009	Filsafat Islam	2	B+	3.3	6.6
10	4	INS 010	Filsafat Ilmu	2	B+	3.3	6.6
11	1	INS 011	Logika	2	A	4.0	8.0
12	3	INS 012	Ilmu Alamiah Dasar	2	B	3.0	6.0
13	5	INS 013	Sejarah Kebudayaan Islam	2	B+	3.3	6.6
14	2	INS 014	Bahasa Indonesia	2	B	3.0	6.0
15	1	INS 015	English Basics	2	C	2.0	4.0
16	2	INS 016	English for Academic Purposes	2	B-	2.6	5.2
17	1	INS 017	Al-Arabiyyah al-Asasiyyah	2	A	4.0	8.0
18	2	INS 018	Al-Arabiyyah at-Tatbiyyah	2	C	2.0	4.0
19	8	INS 019	KKN	3	A	4.0	12.0
20	1	INS 020	BTA dan PPI	0	B+	3.3	0.0
21	2	INS 021	Aplikasi Komputer	0	B+	3.3	0.0
22	3	DAK 005	Fiqh Dakwah	2	A	4.0	8.0
23	2	DAK 003	Ilmu Dakwah	2	A	4.0	8.0
24	3	DAK 004	Filsafat Dakwah	2	B	3.0	6.0
25	3	DAK 020	Tafsir Hadits Dakwah	2	A	4.0	8.0
26	2	DAK 009	Sejarah Pemikiran dan Gerakan Dakwah	2	A-	3.6	7.2
27	4	DAK 008	Manajemen dan Strategi Dakwah	2	B	3.0	6.0
28	6	DAK 017	Psikologi Dakwah	2	B+	3.3	6.6
29	6	DAK 006	Materi Dakwah Tematik	2	C+	2.3	4.6
30	5	DAK 021	Dakwah Multikultural	2	A-	3.6	7.2
31	5	DAK 022	Kebijakan dakwah di Indonesia	2	A-	3.6	7.2
32	6	DAK 024	Manajemen Konflik	2	B+	3.3	6.6
33	6	DAK 023	Teknologi Informasi Dakwah	2	A-	3.6	7.2
34	1	DAK 011	Ilmu Komunikasi	2	A	4.0	8.0
35	3	DAK 016	Metodologi Penelitian	2	B+	3.3	6.6
36	2	DAK 007	Sosiologi	2	B+	3.3	6.6
37	6	DAK 019	Analisis Sosial	2	C+	2.3	4.6
38	3	DAK 012	Publik Speaking	2	B+	3.3	6.6
39	4	DAK 015	Statistik Sosial	2	B-	2.6	5.2
40	6	DAK 013	Entrepreneur	2	B+	3.3	6.6
41	1	MAD 001	Pengantar Manajemen Dakwah	2	A-	3.6	7.2
42	1	MAD 002	Pengantar Ekonomi Makro dan Mikro	2	A-	3.6	7.2
43	2	MAD 003	Pengantar Bisnis	2	B+	3.3	6.6
44	2	MAD 004	Fiqh Haji dan Umroh	3	B+	3.3	9.9
45	3	MAD 005	Manajemen Organisasi Islam	2	B+	3.3	6.6
46	3	MAD 032	Manajemen Keuangan	3	B+	3.3	9.9
47	3	MAD 006	Manajemen Pelayanan Publik	2	B-	2.6	5.2
48	4	MAD 030	Sistem Ekonomi Islam	2	B+	3.3	6.6
49	4	MAD 029	Budaya Organisasi	2	B	3.0	6.0
50	4	MAD 015	Manajemen Resiko	3	A	4.0	12.0

No	SMT	Kode MK	Nama Mata Kuliah	SKS	Nilai		
					Huruf	Angka	Jumlah
51	4	MAD 013	Sistem Informasi Manajemen	3	B+	3.3	9.9
52	4	MAD 021	Kajian Wisata Religi	2	A	4.0	8.0
53	4	MAD 018	Problem Solving Decision Making	2	B+	3.3	6.6
54	4	MAD 033	Manajemen Event Organizer	2	A-	3.6	7.2
55	5	MAD 009	Kepemimpinan Islam	2	B-	2.6	5.2
56	5	MAD 016	Metodologi Penelitian Manajemen Dakwah	3	B+	3.3	9.9
57	5	MAD 034	Problematika Haji dan Umroh	2	A	4.0	8.0
58	5	MAD 011	Manajemen Pemasaran Haji dan Umrah	3	A	4.0	12.0
59	6	MAD 023	Bimbingan dan Konseling Haji dan Umrah	2	B	3.0	6.0
60	6	MAD 031	Manajemen SDM	2	B	3.0	6.0
61	6	MAD 028	Manajemen Wisata Religi	2	A	4.0	8.0
62	7	MAD 019	Manajemen Haji dan Umroh	3			
63	7	MAD 035	Manajemen Traveling Haji dan Umroh	3			
64	7	MAD 036	Kebijakan Haji dan Umroh di Indonesia	3			
65	7	MAD 008	Manajemen dan Kebijakan Pariwisata di Indonesia	3	A	4.0	12.0
66	7	MAD 027	Manajemen Tour dan Travel	3	A	4.0	12.0
67	7	MAD 037	Wisata Budaya	3	A	4.0	12.0
68	7	MAD 038	Participatory Action Research (PAR)	3			
69	7	MAD 039	Penyusunan Alat Ukur	3			
70	7	MAD 040	Analisis Data	3			
71	6	MAD 024	PPL	3	A	4.0	12.0
72	8	MAD 025	Skripsi	6			

Purwokerto, 28-06-2021

**Indeks Prestasi Kumulatif (IPK): 3.34**  
**Prodi/kt : Amat Baik**

Jml MK diambil : 65  
 Jml SKS diambil : 138  
 Jml Nilai : 461.1



Mengetahui Wakil Dekan 1

**Dr. MUSKINUL FUAD, M.Ag**  
 NIP: 19741226 280003 1 001

## DOKUMENTASI

### 1. Dokumentasi Wawancara

#### a. Wawancara Dengan Takmir Masjid Bhayangkara



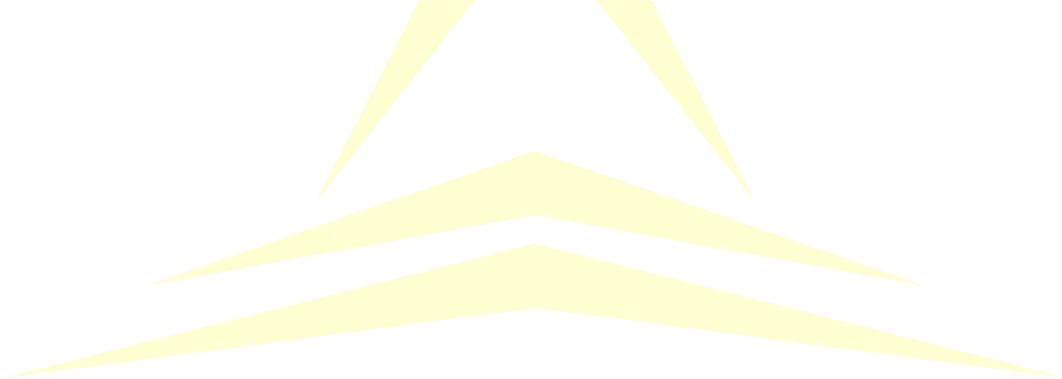
(wawancara dengan bapak sulis dan bapak veri)



(wawancara dengan bapak sulistyono)



**Kegiatan makan Prasmanan Setelah Sholat Jum'at**



# IAIN PURWOKERTO



TO

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Tri Yuli Lestari  
Tempat/ Tgl Lahir : Natar, 30 Juli 1998  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Status Perkawinan : -  
Agama : Islam  
Alamat Sekarang : Jl. Raji Mustofa, Pondok Bani Rosul, Purwokerto Barat  
Telepon/ No Hp : 087870638712  
Email : [triyulilestari30@gmail.com](mailto:triyulilestari30@gmail.com)

### RIWAYAT PENDIDIKAN

Tahun	Program Pendidikan	Perguruan Tinggi	Jurusan/ Bidang Study
2004	SD	SD N 1 Merak Batin	-
2010	SMP	SMP Swadhipa 1 Natar	-
2013	SMA	MAN 1 Lampung Timur	Agama
2016	Sarjana (S1)	IAIN Purwokerto	Manajemen Dakwah

Saya menyatakan bahwa semua keterangan dalam identitas diri ini adalah benar dan apabila terdapat kesalahan, saya bersedia mempertanggung jawabkannya.

Purwokerto, 10 Juli 2021

Yang Menyatakan



Tri Yuli Lestari