

# MANAJEMEN STRATEGIK PROGRAM PENDIDIKAN PELATIHAN KERJA DI PUSAT KEGIATAN BELAJAR MASYARAKAT (PKBM) SUNAN KALIJAGA JINGKANG AJIBARANG

Dedah Jubaedah NIM. 201765004 E-mail: [dedahjubaedah75@gmail.com](mailto:dedahjubaedah75@gmail.com)  
Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
UIN Prof. Kiai Haji Saifuddin Zuhri

## ABSTRAK

Dewasa ini pendidikan nonformal telah disetarakan dengan pendidikan formal oleh pemerintah. Sehingga lulusan dari pendidikan nonformal pada program kesetaraan bisa melanjutkan sekolah jenjang selanjutnya di pendidikan formal baik negeri maupaun swasta. Pendidikan nonformal diselenggarakan bagi warga masyarakat yang memerlukan layanan pendidikan yang berfungsi sebagai pengganti, penambah, dan atau pelengkap pendidikan formal dalam rangka mendukung pendidikan sepanjang hayat. Salah satu jenis satuan pendidikan non formal yang saat ini menjadi peminat di kalangan praktisi pendidikan yaitu pusat kegiatan belajar masyarakat (PKBM). PKBM yaitu satuan pendidikan non formal yang menyelenggarakan berbagai macam kegiatan belajar sesuai dengan kebutuhan masyarakat atas dasar ide dari, oleh dan untuk masyarakat. Sebagai lembaga non formal, PKBM Sunan Kalijaga berkembang begitu cepat dan saat ini menjadi salah satu PKBM yang memiliki jumlah peserta didik yang terbanyak jumlahnya.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan penelitiannya pendekatan deskriptif kualitatif dan jenis penelitiannya yaitu penelitian lapangan (*Field Research*). Lokasi penelitian ini dilakukan di pkbm Sunan Kalijaga Jinkang Ajibarang dengan waktu penelitian selama tiga bulan. Subyek penelitian dalam penelitian ini yaitu: Ketua PKBM, Tutor dan warga belajar di PKBM Sunan Kalijaga sedangkan objek penelitiannya yaitu manajemen strategik program pendidikan keterampilan kerja. Teknik penelitian dalam penelitian ini yaitu: 1) observasi non partisipatif, 2) wawancara, penelitian ini menggunakan wawancara mendalam dan tidak terstruktur, 3) dokumentasi, tentang visi, misi dan tujuan sekolah, dokumen yang sesuai dan foto-foto kegiatan yang mendukung. Proses analisis datanya menggunakan model analisis Miles and Huberman, yaitu Reduksi Data, penyajian data, dan Kesimpulan/ Verifikasi.

Adapun hasil penelitian tentang manajemen strategik pendidikan pelatihan kerja di PKBM Sunan Kalijaga yaitu proses manajemen strategik di PKBM Sunan Kalijaga meliputi empat proses yaitu: 1) Pemindaian lingkungan, 2) Formulasi strategi, yaitu dengan menyusun visi, misi serta tujuan program yang disusun oleh tim perumusan rencana program pendidikan pelatihan, 3) Implementasi strategi yaitu dengan meningkatkan kemampuan tutor, pembinaan warga belajar, penyusunan kurikulum program disesuaikan dengan kebutuhan masyarakat dan 4) Evaluasi dan pengawasan yaitu dengan evaluasi dan pengawasan terhadap proses perjalanan program pendidikan pelatihan kerja oleh ketua PKBM dan juga oleh Tim penyusun program yang dilakukan satu tahun sekali di akhir tahun ajaran baru.

**Kata kunci: manajemen strategik, pendidikan pelatihan kerja, PKBM**

# **STRATEGIC MANAGEMENT OF WORK TRAINING EDUCATION PROGRAM AT SUNAN KALIJAGA JINGKANG COMMUNITY LEARNING ACTIVITY CENTER (PKBM), AJIBARANG DISTRICT**

Dedah Jubaedah NIM. 201765004 E-mail: [dedahjubaedah75@gmail.com](mailto:dedahjubaedah75@gmail.com)

Postgraduate Islamic Education Management Study Program

UIN Prof. Kiai Haji Saifuddin Zuhri

## **ABSTRACT**

Today, non-formal education has been equated with formal education by the government. So that graduates from non-formal education in the equality program can continue their education to the next level in formal education, both public and private. Non-formal education is held for community members who need educational services that function as substitutes, additions, and or complements to formal education in order to support lifelong education. One type of non-formal education unit that is currently becoming an interest among education practitioners is the Community Learning Activity Center (PKBM). PKBM is a non-formal education unit that organizes various kinds of learning activities according to the needs of the community on the basis of ideas from, by and for the community. As a non-formal institution, Sunan Kalijaga's PKBM is growing so fast and is currently one of the PKBM that has the largest number of students.

This study uses a qualitative research method with a descriptive qualitative research approach and the type of research is field research (Field Research). The location of this research was carried out at PKBM Sunan Kalijaga Jingsang Ajibarang with a research time of three months. The research subjects in this research are: PKBM Chair, Tutors and learning residents at PKBM Sunan Kalijaga while the object of research is strategic management of work skills education programs. The research techniques in this study are: 1) non-participatory observation, 2) interviews, this research uses in-depth and unstructured interviews, 3) documentation, about the school's vision, mission and goals, appropriate documents and photos of supporting activities. The data analysis process uses the Miles and Huberman analysis model, namely data reduction, data presentation, and conclusion/verification.

The results of research on strategic management of work training education at PKBM Sunan Kalijaga, namely the strategic management process at PKBM Sunan Kalijaga includes four processes, namely: 1) Environmental scanning, 2) Strategy formulation, namely by compiling the vision, mission and program objectives prepared by the formulation team. training education program plans, 3) Implementation of strategies, namely by increasing the ability of tutors, fostering learning citizens, compiling program curricula customized to the needs of the community and 4) Evaluation and supervision by evaluating and supervising the journey of the work training education program by the head of PKBM and also by the program development team is held once a year at the end of the new school year.

**Keywords: Strategic Management, Work Training Education, PKBM**