

**POLA KEPEMIMPINAN GUS MUHAMMAD SUBHI AS'ADI
DI PONDOK PESANTREN BANI MALIK KEDUNG PARUK
KEMBARAN BANYUMAS**



IAIN PURWOKERTO

SKRIPSI

IAIN PURWOKERTO
Oleh :
SUKHAIMI
NIM. 1323102048

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI PENYIARAN ISLAM
JURUSAN KOMUNIKASI PENYIARAN ISLAM
FAKULTAS DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PURWOKERTO
2019**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Sukhaimi
NIM : 1323102048
Jenjang : S-1
Fakultas : Dakwah
Jurusan : Komunikasi Penyar Islam
Prodi : Komunikasi Penyar Islam
Judul : Pola Kepemimpinan Gus Muhammad Subhi As'adi Di
Pondok Pesantren Bani Malik Kembaran Banyumas

Menyatakan bahwa Naskah Skripsi ini secara keseluruhan telah hasil
Penelitian/ Karya saya sendiri kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk
sumbernya.

Purwokerto,

Saya yang menyatakan,



Sukhaimi
NIM.1323102048

IAIN PURWOKERTO

NOTA DINAS PEMBIMBING

Purwokerto, 26 - Desember - 2019

Hal : Pengajuan Munaqosyah Skripsi

Sdr. Sukhaimi

Lamp : 3 (tiga) eksemplar

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Dakwah IAIN Purwokerto

Di Purwokerto

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Setelah saya mengadakan bimbingan, koreksi dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini kami kirimkan naskah skripsi saudara :

Nama : Sukhaimi

NIM : 1323102048


Judul : POLA KEPEMIMPINAN GUS MUHAMMAD SUBHI AS'ADI
DI PONDOK PESANTREN BANI MALIK KEDUNG PARUK
KEMBARAN BANYUMAS

Dengan ini kami mohon agar skripsi mahasiswa tersebut di atas dapat dimunaqosyahkan.

Demikian atas perhatian Bapak kami mengucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Pembimbing


Dr. HM. Najib, M. Hum
NIP. 19570131198903 1 002

IAIN PURWOKERTO



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PURWOKERTO**

Alamat : Jl. Jend. A. Yani No. 40 A Purwokerto 53126
Telp : 0281-635624, 628250, Fax : 0281-636553, www.iainpurwokerto.ac.id

PENGESAHAN

Skripsi Berjudul:

**POLA KEPEMIMPINAN GUS MUHAMMAD SUBHI AS'ADI
DI PONDOK PESANTREN BANI MALIK KEMBARAN BANYUMAS**

yang disusun oleh Saudara: **Sukhaimi**, NIM. **1323102048**, Prodi **Komunikasi dan Penyiaran Islam** Jurusan **Penyiaran Islam**, Fakultas Dakwah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Purwokerto, telah diujikan pada tanggal: **26 Desember 2019**, dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk memperoleh gelar **Sarjana Sosial (S.Sos.)** pada sidang Dewan Penguji Skripsi.

Ketua Sidang/Pembimbing,

Dr. H. M. Najib, M.Hum.
NIP 19570131 198603 1 002

Sekretaris Sidang/Penguji II,

Imam Alfi, M.Si
NIP 19860606 201801 1 001

Penguji Utama,

Muridan, M.Ag.
NIP 19740718 200501 1 006

Mengetahui,

Dekan,

Prof. Dr. H. Abdul Basit, M.Ag.
NIP 19691219 199803 1 001

IAIN PURWOKERTO

POLA KEPEMIMPINAN GUS MUHAMMAD SUBHI AS'ADI DI PONDOK PESANTREN BANI MALIK KEDUNG PARUK KEMBARAN BANYUMAS

SUKHAIMI
NIM. 1323102048

**Prodi Komunikasi Penyiar Islam (KPI)
Jurusan Komunikasi Penyiar Islam Fakultas Dakwah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Purwokerto**

ABSTRAK

Pengasuh pondok pesantren Bani Malik melalui pola kepemimpinannya antara lain demokratis, kendali bebas (*Laissez Faire*) Populistis, dan kharismatik. Sedangkan di pondok pesantren Bani Malik yang menonjol adalah pengajaran Ibadah mahdhah dan Ibadah ghairu mahdhah (secara umum). Dari pola kepemimpinan ini dapat dilihat dari cara penggunaan waktu atau kedisiplinan dalam menjalankan sholat wajib, mengaji, serta kedisiplinan dalam berbagai hal, menjaga kebersihan lingkungan, taat terhadap peraturan yang berlaku, hormat kepada guru, orang tua, dan hormat kepada siapa saja, serta mengamalkan syariat agama yang telah diketahuinya yang berdasarkan Al Qur'an dan As-Sunnah.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan atau *field research*, dengan jenis penelitiannya kualitatif. Dalam penelitian yang penulis lakukan penelitian yaitu pengasuh dan pengurus pondok pesantren Bani Malik adapun teknik pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian menjelaskan bahwa pola kepemimpinan Gus Muhammad Subhi As'adi yaitu pola kepemimpinan kharismatik, Demokratis, Kendali bebas, dan Populis kegiatan yang menonjol secara umum yaitu tentang beribadah mahdhoh dan ibadah khoiru mahdhoh.

MOTTO

“Satu-satunya orang yang bisa menyelamatkanmu adalah dirimu sendiri”

~ Irvan Bachtiar ~



PERSEMBAHAN

Mengucapkan puji syukur kepada-Mu Allah SWT, atas rahmat dan hidayah-Mu skripsi ini bisa terselesaikan. Skripsi ini saya persembahkan untuk ibunda (Sukarsih) tercinta yang senantiasa memberikan kedamaian dalam iringan do'a dan tali kasih yang suci. Inilah hasil studi, perjuangan, dan usaha anakmu. Teruntuk kakandaku (Muhammad Wahyudi) dan terima kasih atas dukungan dan motivasinya. Untuk sahabat semua jurusan tercinta angkatan 2013 yang telah menemaniku berproses di kampus. Serta tak lupa almamater tercinta IAIN Purwokerto.



IAIN PURWOKERTO

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberi kesehatan jasmani dan rohani serta kekuatan iman pada penulis, sehingga mampu berfikir dan berkarya. Pertolongan dan petunjuk-Nya senantiasa mengiringi langkah penulis dalam menyelesaikan tugas sebagai mahasiswa yang pada akhirnya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“pola kepemimpinan gus muhammad subhi as’adi Di pondok pesantren bani malik kedung paruk Kembaran banyumas”**. Kesempatan untuk memperbaiki sebagai seorang hamba adalah anugerah terpenting yang penulis dapatkan. Kepada-Nya skripsi ini penulis dedikasikan sebagai sebuah jalan pembuktian kehambaan penulis pada-Nya.

Shalawat serta salam semoga tetap tercurah kepada Nabi Muhammad SAW karenanya penulis mengenal berbagai ajaran kebenaran hakiki yang menjadi pijakan penulis untuk melangkah dalam menjalani kodrat sebagai manusia yang lemah. KepadaNya, setelah kepada Allah SWT penulis senantiasa berharap limpahan *syafa’at* agar mampu mendapatkan kebahagiaan di akhirat seperti dambaan penulis selama hidup di dunia ini. Bersama dengan selesainya skripsi ini, terima kasih penulis haturkan kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, terutama kepada :


1. Dr. H. Moh. Roqib M.Ag Rektor Institut Agama Islam Negeri Purwokerto.
2. Dr. Fauzi, M.Ag Wakil Rektor I Institut Agama Islam Negeri Purwokerto.
3. Dr. H. Ridwan, M.Ag Wakil Rektor II Institut Agama Islam Negeri Purwokerto.
4. Dr. H. Shulkan Chkim Wakil Rektor III Institut Agama Islam Negeri Purwokerto.
5. Prof. Dr H. Abdul Basit, M.Ag., Dekan Fakultas Dakwah IAIN Purwokerto.
6. Dr. Muskinul Fuad, M.Ag Wakil Dekan I Fakultas Dakwah IAIN Purwokerto.
7. Dr.Hj. Khusnul Khotimah, M. Ag., Wakil Dekan II Fakultas Dakwah IAIN Purwokerto.
8. Dr. Mustai’ M.Si Wakil Dekan III Fakultas Dakwah IAIN Purwokerto.

9. Uus Uswatolah, M.A selaku Ketua Jurusan Komunikasi Penyiar Islam Fakultas Dakwah IAIN Purwokerto.
10. Dr. H.M. Najib. M. Hum Dosen Pembimbing skripsi yang penuh dengan kesabaran dan telah meluangkan banyak waktu untuk memberi arahan, motivasi, nasihat, bimbingan, koreksi, dan kritik positif bagi penulis.
11. Wanto, M. Kom selaku Pembimbing Akademik penulis yang telah membimbing selama kuliah hingga skripsi.
12. Segenap Dosen dan Karyawan Institut Agama Islam Negeri Purwokerto yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pendidikan hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
13. Trima kasih kepada teman teman KMPA faktapala yang sudah banyak membantu dan dukungannya.
14. Teman-teman angkatan 2013, yang selalu membantu dan memberi penulis semangat.
15. Pengasuh Pondok Pesantren Bani Malik Terima kasih atas segala bantuan dan izinya melakukan penelitian di Yayasan.
16. Semua pihak yang telah banyak membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, semoga menjadi infestasi akhirat kita. Aamiin

Akhirnya penulis berdo'a, semoga segala bantuan, dukungan, do'a baik yang dipanjatkan kepada penulis akan segera mendapat balasan yang lebih baik lagi dari Allah yang Maha Baik itu. Aamiin

Purwokerto,

Penulis


Sukhaimi

NIM. 1323102048

IAIN PURWOKERTO

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN NOTA DINAS PEMBIMBING	iv
ABSTRAK	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Definisi Operasional	4
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
E. Kajian Pustaka	7
F. Sistematika Penulisan	9
BAB II POLA KEPEMIMPINAN	
A. Pola Kepemimpinan	11
1. Konsep Dasar Kepemimpinan	11
2. Kepemimpinan Menurut Islam	14
3. Prinsip Kepemimpinan	15
4. Pola Kepemimpinan	18
5. Pondok Pesantren Bani Malik.....	23

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian	35
B. Lokasi Penelitian	37
C. Sumber Data Dan Informasi Penelitian	37
D. Intrumen Pengumpulan Data.....	39
E. Prosudur Analisis Dan Interperetasi.....	41
F. Keabsahan Data	42

BAB IV POLA KEPEMIMPINAN GUS MUHAMMAD SUBHI AS'ADI DI PONDOK PESANTREN BANI MALIK KEDUNG PARUK KEMBARAN BANYUMAS

A. Sejarah Singkat Pondok Pesantren Bani Malik	44
B. Pola Kepemimpinan Gus Muhammad Subhi As'adi Di Pondok Pesantren Bani Malik	47
C. Kegiatan Ibadah Santri Pondok Pesantren Bani Malik	51

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	64
B. Saran	65
C. Kata Penutup	66

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Di era globalisasi dunia saat ini, dunia tengah bergerak memasuki tata dunia baru (*New world order*) yang disebut dengan *The third wave* (Gelombang ketiga), yakni suatu gelombang peradaban yang berkarakter merambahnya teknologi informasi, komputerisasi, revolusi, teknologi perang, terorisme dan lain-lain yang bersifat global. Namun demikian, polarisasi dan kolaborasi dari berbagai karakter tersebut ternyata berakibat pada munculnya “krisis global” dan “kegoncangan temporer” dalam bidang sosial, ekonomi, politik dan semakin mengakarnya sentimen kelas borjuis terhadap kaum proletar dan *Grass Root*.

Desakan arus globalisasi, modernisasi, dan informasi berimplikasi kuat pada pergeseran orientasi hidup masyarakat. Minat masyarakat untuk mempelajari dan mendalami ilmu-ilmu agama semakin mengendor. Dunia pendidikan Islam pun, nampaknya tidak bisa steril dari bias fenomena globalisasi ini. Sayangnya, dalam menghadapi fenomena ini pendidikan Islam belum mampu menempatkan dirinya pada posisi yang strategis. Padahal pendidikan agama (Islam) yang sarat muatan moral dan spiritual ini bisa berfungsi menjadi salah satu terapi bagi *the future shock* dan tragedi kemanusiaan dampak globalisasi.

Disinilah kemudian pentingnya peranan lembaga Pesantren dalam pembangunan masyarakat. Pesantren berperan sebagai lembaga yang

mengembangkan nilai-nilai moral-spiritual, informasi, komunikasi timbal balik secara kultural dengan masyarakatnya dan tempat pemupukan solidaritas umat. Menurut rumusan Azyumardi Azra, pesantren telah memainkan tiga peranan yaitu *Transmission of Knowledge*, *Maintenance of Islamic tradition*, dan *Reproduction of ulama*. Semangat *cultural resistance* menjadikan dunia pesantren selalu tegar menghadapi hegemoni dunia luar.

Pendidikan pesantren didasari, digerakan, dan diarahkan oleh nilai-nilai kehidupan yang bersumber pada ajaran islam. Namun seiring perkembangan zaman dan tuntutan masyarakat yang selalu berubah, maka pesantren dituntut untuk melakukan penyesuaian dan reorientasi visi dan misi. Pesantren dalam mensikapi perubahan dituntut melakukan kontekstualisasi tanpa harus mengorbankan watak dasarnya sebagai institusi pendidikan, keagamaan, dan sosial. Oleh sebab itu pembaruan pesantren dilakukan dalam upaya merefungsionalisasi pesantren agar peranan dan kontribusinya sebagai agen pembangunan masyarakat dirasakan secara nyata.¹

Pondok pesantren Bani Malik merupakan salah satu tempat bersejarah di wilayah Banyumas Raya. Pondok Pesantren ini terletak di gerumbul Kedung Paruk ,Rt 1 Rw 6, Ledug, Kembaran, Banyumas. Pondok Pesantren yang terkenal sebagai pusat Thoriqoh Kholidiyah Naqsabandiyah ini merupakan peninggalan dari Al ‘Alamah Al ‘Arif Billah Syeikh Muhammad Abdul Malik bin Muhammad ilyas Sokaraja.

¹ Arifi Ahmad, *Politik Pendidikan Islam*, (Yogyakarta:teras, 2010), hlm. 135-136

Menurut sejarah, Kedung Paruk menjadi tempat yang masyhur sebagai tempat bertarekat sejak zaman Syeikh Abdul Malik. Syeikh Abdul Malik banyak menjadi rujukan keilmuan para ulama besar tanah Jawa. Tak hanya mengenai ilmu *tasawuf*, melainkan juga ilmu *Fiqh*, Al Qur'an dan yang lainnya. Kebijaksanaan dan keluhuran sifat syeikh Abdul Malik juga sangat terkenal dikalangan para santri maupun kalangan umum. Tidak hanya pemikiran tentang keagamaan saja yang menonjol dari Syeikh Abdul Malik, akan tetapi beliau juga memiliki cita-cita yang besar dalam membangun dunia pendidikan. Beliau memiliki cita-cita untuk menjadikan Kedung Paruk sebagai Pusat Pendidikan Masyarakat.

Nama Kedung Paruk selain menjadi identik dengan tarekat, juga sangat identic dengan dua sosok ulama besar dan masyhur di Banyumas, yaitu Syeikh Muhammad Ilyas dan Syeikh Muhammad Abdul Malik. Syeikh Muhammad Ilyas merupakan ulama besar yang merupakan ayah dari Syeikh Abdul Malik, yang kemudian mewarisi kemursyidan ayahnya di Kedung Paruk. Kedua ulama besar inilah yang kemudian menyebarkan Islam dan ajaran tarekat dengan penuh kelembutan dan sikap toleran yang sangat tinggi.

Pondok pesantren bani malik merupakan pondok toriqoh yang menjadi pilihan dalam penelitian ini karna memiliki keunikan, di mana pondok pesantren bani malik ini sangat lah langka, pondok bani malik ini adalah umurnya sudah puluhan tahun dan pondok bani malik ini santrinya sama sekali tidak di pungut biaya.

Pengasuh pondok pesantren Bani Malik melalui pola kepemimpinannya antara lain demokratis, kendali bebas (*Laissez Faire*) dan kharismatik. Sedangkan di pondok pesantren bani malik yang menonjol adalah pengajaran Ibadah mahdhah dan Ibadah ghairu mahdhah(secara umum), Dari pola kepemimpinan ini dapat dilihat dari cara penggunaan waktu atau kedisiplinan dalam menjalankan sholat wajib, mengaji, serta kedisiplinan dalam berbagai hal, menjaga kebersihan lingkungan, taat terhadap peraturan yang berlaku, hormat kepada guru, orang tua, dan hormat kepada siapa saja, serta mengamalkan syariat agama yang telah diketahuinya yang berdasarkan Al Qur'an dan As-Sunnah. ²

Melalui penelitian ini, peneliti berupaya menggali lebih dalam mengenai Pola Kepemimpinan Gus Muhammad Subhi As'adi Di Pondok Pesantren Bani Malik Kedung Paruk Kembaran Kabupaten Banyumas. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pola kepemimpinan Gus Muhammad Subhi As'adi.

B. Definisi Operasional

Untuk menghindari adanya salah pengertian atau pemahaman dari para pembaca tentang maksud judul skripsi ini, maka peneliti ini memandang perlu untuk terlebih dahulu memberikan penjelasan mengenai beberapa istilah yang terkandung dalam judul penelitian ini, yaitu sebagai berikut:

² Wawancara dengan Gus Muhammad Subhi As'adi. di aula ndalem Pondok Bani Malik. Diambil hari Sabtu, 23 Februari 2019

1. Pola Kepemimpinan

Pola kepemimpinan diartikan sebagai suatu cara penampilan karakteristik atau Perilaku seseorang dipengaruhi oleh adanya pengalaman bertahun-tahun dan lama dalam kehidupannya oleh karena itu, kepribadian seseorang akan memengaruhi pola kepemimpinan yang digunakan. Pola kepemimpinan seseorang cenderung sangat bervariasi dan berbeda-beda.

Pola kepemimpinan adalah cara pemimpin dalam membawa dirinya sebagai pemimpin, cara berlagak dalam menggunakan kekuasaannya, misalnya pola kepemimpinan otoriter, demokratis, paternalistik.³

2. Pondok Pesantren Bani Malik Kedung Paruk, Ledug, Kecamatan Kembaran, Kabupaten Banyumas

Pondok pesantren Bani Malik merupakan salah satu tempat bersejarah di wilayah Banyumas Raya. Pondok Pesantren ini terletak di gerumbul Kedung Paruk, Ledug, Kembaran, Banyumas. Pondok Pesantren yang terkenal sebagai pusat Thoriqoh Kholidiyah Naqsabandiyah ini merupakan peninggalan dari Al ‘Alamah Al ‘Arif Billah Syeikh Muhammad Abdul Malik bin Muhammad Ilyas Sokaraja.

Menurut sejarah, Kedung Paruk menjadi tempat yang *masyhur* sebagai tempat bertarekat sejak zaman Syeikh Abdul Malik. Syeikh Abdul Malik banyak menjadi rujukan keilmuan para ulama besar tanah Jawa. Tak hanya mengenai ilmu *tasawuf*, melainkan juga ilmu *Fiqh*, Al Qur’an dan

³ Mulyadi, Dedy, *Kepemimpinan dan Prilaku Organisasi*, (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2013), hlm. 123

yang lainnya. Kebijaksanaan dan keluhuran sifat syeikh Abdul Malik juga sangat terkenal dikalangan para santri maupun kalangan umum. Tidak hanya pemikiran tentang keagamaan saja yang menonjol dari Syeikh Abdul Malik, Tetapi beliau juga memiliki cita-cita yang besar dalam membangun dunia pendidikan. Beliau memiliki cita cita untuk menjadikan Kedung Paruk sebagai Pusat Pendidikan Masyarakat.

Nama Kedung Paruk selain menjadi identik dengan tarekat, juga sangat identic dengan dua sosok ulama besar dan *masyhur* di Banyumas, yaitu Syeikh Muhammad Ilyas dan Syeikh Muhammad Abdul Malik. Syeikh Muhammad Ilyas merupakan ulama besar yang merupakan ayah dari Syeikh Abdul Malik, yang kemudian mewarisi kemursyidan ayahnya di Kedung Paruk. Kedua ulama besar inilah yang kemudian menyebarkan Islam dan ajaran tarekat dengan penuh kelembutan dan sikap toleran yang sangat tinggi.⁴

C. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan definisi operasional di atas, maka dapat penulis rumuskan masalah sebagai berikut: *“Bagaimana Pola Kepemimpinan Gus Muhammad Subhi As’adi di Pondok Pesantren Bani Malik Kedung Paruk Kembaran Kabupaten Banyumas?”*

⁴ Wawancara dengan Gus Muhammad Subhi As’adi. di aula ndalem Pondok Bani Malik. Diambil hari Kamis, 21 Februari 2019

D. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Untuk mengetahui Pola Kepemimpinan Gus Muhammad Subhi As'adi di Pondok Pesantren Bani Malik Kedung Paruk Kembaran Kabupaten Banyumas.

2. Manfaat Penelitian

a. Manfaat Teoritis

Secara teoritis penelitian ini memberikan suatu kajian ilmiah mengenai Pola Kepemimpinan Gus Muhammad Subhi As'adi di Pondok Pesantren Bani Malik Kedung Paruk Kembaran Kabupaten Banyumas.

b. Manfaat Praktis

Untuk menambah wawasan pemikiran dan memberikan sumbangan pemikiran untuk meningkatkan kegiatan dakwah bagi para pelaksana dakwah, khususnya bagi Pondok Pesantren Bani Malik.

E. Kajian Pustaka

Kajian pustaka berfungsi untuk mengungkapkan teori dan hasil dari penelitian dan kajian yang relevan terhadap masalah yang penulis teliti yang bersumber pada penelitian yang telah lebih dahulu dilakukan. Oleh karenanya, sebelum penulis melakukan penelitian lebih rinci terhadap masalah yang penulis angkat dalam proposal ini, terdapat beberapa referensi

yang di jadikan rujukan untuk menghindari kesamaan dengan penelitian yang sejenis di antaranya adalah;

Pertama, penelitian yang di lakukan pada tahun 2009 oleh Mustafa Abdul Aziz, Fakultas Dakwah dan Komunikasi Syarif Hidayatullah Jakarta, yang berjudul *Kepemimpinan Manajer BMT Alhidayah Cililitan Jakarta Timur Dalam Meningkatkan Kerja Karyawan*,⁵ untuk mengetahui bagaimana menejer *BMT al hidayah di terapkan* dan peningkatan kerjanya kariyawan *BMT Alhidayah*.

Kedua, Skripsi yg di susun Agus Mundir, dengan judul *Pola Kepemimpinan Dan Strategi Dakwah Kh. Wahab Mahfudzi Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Asy-Syarifah Desa Berumbung Kecamatan Melangen*, Fakultas Dakwah IAIN Walisonggo 2009⁶ di simpulkan pola Kepemimpinan Kh Wahab Mahfudzi adalah bersifat karismatik yang mempunyai kelebihan untuk merubah masarakat yang lebih baik.

Ketiga, skripsi yg di susun oleh Milati, dengan judul *Kepemimpinan Kh Muhaimin Gunardho Di Pondok Pesantren Parakan Bamboo Runcing Kabupaten Temanggung*, Skripsi Fakultas Dakwah IAIN Walisonggo 2011,⁷ kesimpulanya *Kh Muhaimin Gunardho* seorang pemimpin pejuang agama yang mempunyai karismatik bijaksana lemah lembut, karya

⁵ Mustafa Abdul Aziz, *Kepemimpinan Manajer Bmt Alhidayah Cililitan Jakarta Timur Dalam Meningkatkan Kerja Karyawan* Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Syarif Hidayatullah 2009

⁶ Agus Mundir, *Pola Kepemimpinan Dan Strategi Dakwah KH. Wahab Mahfudz Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Asy-Syarifah Desa Berumbung Kecamatan Melangen*, Fakultas Dakwah IAIN Walisonggo 2009

⁷ Milati, *Kepemimpinan Kh Muhaimin Gunardho Di Pondok Pesantren ParakanBamboo Runcing Kabupaten Temanggung*, Fakultas Dakwah IAIN Walisonggo 2011

tulisnya pun sangat bagus alumni nya kebanyakan jadi pengusaha, kiyai kampung, pejabat kampung.

Keempat, skripsi yang di susun oleh Istiqomah, dengan judul *Kepemimpinan Perempuan Di Pondok Pesantren Hajroh Byair Salafiah Kajen Margoyoso Pati, Fakultas Dakwah Komunikasi UIN Walisonggo 2014*⁸ kesimpulannya adalah tipe *kepemimpinan Nyai Hj Syalfah* tipe yang demokrasi dalam memimpin pesantren beliau memberikan hak kepada santri ustadz dan pengurus untuk menyampaikan pendapat dan menghargai pendapat.

F. Sistematika Pembahasan

Sistematika pembahasan merupakan suatu susunandari pembahasan skripsi untuk memudahkan dalam memahami isi skripsi ini, maka sistematika pembahasan ini di bagi dalam lima bab, yaitu :

Bab I pendahuluan berisi tentang latar belakang masalah, definisi oprasional, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, kajian pustaka dan sistematika pembahasan.

Bab II bab ini menjelaskan tentang landasan teori yang terdiri dari sub bab teori kepemimpinan, pola kepemimpinan, dan pondok pesantren Bani Malik.

⁸ Istiqomah, Dengan Judul *Kepemimpinan Perempuan Di Pondok Pesantren Hajroh Byair Salafiah Kajen Margoyoso Pati*, (Fakultas Dakwah Komunikasi UIN Walisonggo, 2014)

Bab III Metode penelitian berisi tentang pendekatan dan jenis penelitian, tempat dan waktu penelitian, subjek dan objek penelitian, sumber data, tehnik pengumpulan data, dan analisis data.

Bab IV Hasil penelitian dan pembahasan berisi, pembentukan kemandirian santri, faktor pendukung dalam membentuk kemandirian santri, faktor penghambat dalam pembentuk kemandirian santri

Bab V Penutup, bagian ini terdiri atas kesimpulan dan saran. Dalam kesimpulan disajikan hasil penelitian. Selanjutnya berisi saran-saran berdasarkan penelitian dan penutup.



IAIN PURWOKERTO

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan mengenai pola kepemimpinan Gus Muhammad Subhi As'adi di Pondok Pesantren Bani Malik, maka hasil penelitian yang diperoleh di Pondok Pesantren Bani Malik yang menonjol yaitu pola kepemimpinan.

Kharismatik : pemimpin yang istimewa karena ketika berbicara sangat berpengaruh besar pada lawan bicaranya Demokratis: Pemimpin yang menghargai potensi setiap individu serta mau mendengarkan nasihat dan sugesti pengurus maupun santri dan masyarakat. Kendali bebas: memberi kekuasaan penuh terhadap pengurus dan santri. Populis: Gus Muhammad As'adi selalu mengayomi masyarakat dan sering kali kedatangan, memintai solusi permasalahan yang di timpa. kegiatan yang menonjol secara umum yaitu tentang beribadah mahdhoh dan ibadah khoiru mahdhoh, sehingga teori yang di gunakan dalam penelitian ini relevan.

Pola kepemimpinan Gus Muhammad Subhi As'adi berdampak baik bagi Pondok Pesantren Bani Malik, secara kualitas keilmuan Pondok Pesantren Bani Malik sangat baik karena para alumni yang kembali ke daerahnya atau kampungnya rata-rata memiliki santri atau jamaah pengajian di daerah tanah kelahirannya seperti almahfirloh Habib Lutfi bin Yahya, Habib Muhdor dan

masih banyak lainnya, dengan kata lain memiliki kemampuan dalam mengabdikan diri kemasyarakat.

Keberhasilan para alumni inilah yang menjadi tolak ukur keberhasilan satu pondok pesantren khususnya pondok pesantren banimalik kedung paruk banyumas jawa tengah, dari sini berarti gus muhammad subhi as'adi telah berhasil menjadi pemimpin di pondok pesantren bani malik kedung paruk kana telah mewujudkan dakwah dr cara pola kepemimpinan ini.

B. Saran

Dari hasil penelitian, kesimpulan yang di uraikan sebelumnya, maka saran- saran yang di ajukan adalah untuk kalangan pondok pesantren toriqoh, kepemimpinan di pondok pesantren bani malik sudah baik. Dalam komunikasi antara kiyai dan santri sebaiknya dapat di lakukan secara intens, dan di lakukan selain waktu mengaji, agar seluruh santri dapat merasakan kedekatan dengan kiyai

C. Kata Penutup

Puji syukur dan ucapan *Alhamdulillah* atas berkat pertolongan Allah SWT, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul *Pola Kepemimpinan Gus Muhammad Subhi As'adi di Pondok Pesantren Bani Malik Kedung Paruk Kembaran Kabupaten Banyumas.*

Meskipun skripsi ini dalam bentuk yang sederhana dan tentu saja masih jauh dari kesempurnaan, tetapi penulis berharap skripsi ini bisa memberikan manfaat bagi banyak orang.

Atas kekurangan dan keterbatasan yang ada, penulis mohon maaf yang seikhlas-ikhlasnya apabila ada tulisan yang kurang baik dan kurang sopan. Untuk itu penulis menerima kritik dan saran yang membangun demi perbaikan skripsi ini.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam proses penyusunan skripsi ini dari awal sampai akhir. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat serta hidayah-Nya kepada kita semua. Aamiin Yaa Rabbal'alaamiin...

Purwokerto, 23 Mei 2019

Penulis,


Sukhaimi

NIM. 1323102048

IAIN PURWOKERTO

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Aziz, Mustafa. *Kepemimpinan Manajer Bmt Alhidayah Cililitan Jakarta Timur Dalam Meningkatkan Kerja Karyawan*. Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Syarif Hidayatullah, 2009.
- Affandi, Faqih. *Pola Kepemimpinan Kyai Dalam Pendidikan Di Pondok Pesantren As-Syi'ar Leles*: 2012.
- Agus Sucipto, Siswanto. *Teori Dan Perilaku Tindakan Organisasi Suatu Tindakan Integratif*. Malang: UIN Malang Press, 2008.
- Ahmad, Arifi. *Politik Pendidikan Islam*. Yogyakarta: Teras, 2010.
- Ali Furon, Agus Salim. *Pengantar dan Berfikir Kualitatif dalam Agus Salim: Teori dan Paradigma Penelitian Sosial*. Yogyakarta: Tiara Wacana, 2006.
- Ali, Muhammad. *Penelitian Kependidikan: Prosedur Dan Strategi*. Bandung: Angkasa, 1987.
- Anwar Yusuf, Ali. *Studi Agama Islam*. Bandung: CV Pustaka Setia, 2003.
- Arifin Arviyan, Veithzal Rifai . *Islamic Leadership Membangun Super Leadership Melalui Kecerdasan Spritual*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2009.
- Arikunto, Suharsimi. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta, 2002.
- Arikunto, Suharsimi. *Prosedur Penelitian*. Jakarta: Rineka Cipta, 2010.
- E, Mulyasa. *Manajemen Berbasis Sekolah: konsep, strategi, dan implementas*. Bandung: Prosdakarya, 2002.
- Edison Alouisci, Von. *Sunni Madzab Safi`i*. Jakarta: 2004.
- Imam Bukhori, Haidar. *Kepemimpinan Mengefektifkan Organisasi*. Yogyakarta: Gajah Mada University Press, 2003.
- Istiqomah. *Kepemimpinan Perempuan Di Pondok Pesantren Hajroh Byair Salafiah Kajen Margoyoso Pati*. Fakultas Dakwah Komunikasi UIN Walisonggo ,2014.
- J Moleong, Lexy. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Rosda Karya, 2009.

- Mardalis. *Metodologi Penelitian Suatu Pendekatan Proposal*. Jakarta: Rosda, 2002.
- Maskur, M. Syafi'i. *Shalat*. Yogyakarta: Citra Risalah, 2011.
- Milati. *Kepemimpinan Kh Muhaimin Gunardho Di Pondok Pesantren ParakanBamboo Runcing Kabupaten Temanggung*. Fakultas Dakwah IAIN Walisonggo, 2011.
- Muhyidin, Muhammad. *Sejuta Keajaiban Shalawat Nabi*. Yogyakarta: Diva Press, 2007.
- Mujab Mahalli, Ahmad. *Hadis-Hadis Ahkam riwayat Asy-Syafi'i*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2003.
- Mulyadi, Dedy, *Kepemimpinan dan Prilaku Organisasi*. Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2013.
- Mundir, Agus. *Pola Kepemimpinan Dan Strategi Dakwah KH. Wahab Mahfudz Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Asy-Syarifah Desa Berumbung Kecamatan Melangen*. Fakultas Dakwah IAIN Walisonggo, 2009.
- Nasution, Lahmuiddin. *Fiqih 1*. Jakarta:Logos, 1995.
- Pamuji. *Kepemimpinan Pemerintah di Indonesia*. Jakarta: Bumi Aksara, 1995.
- Rivai, Veithzal. *Kepemimpinan Dan Prilaku Organisasi*. Jakarta: Rajawali Perss, 2003.
- Shodiq, M. *Kamus Istilah Agama*. Jakarta: Bonafida Cipta Pratama, 1991.
- Soetopo, Hendyat. *Perilaku Organisasi Teori Dan Praktik Dalam Bidang Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2010.
- Sugiyono. *Metode Pendidikan pendekatan Kuantitaif, kualitatif, dan R&D*. Bandung: Penerbit Alfa Beta, 2015.
- Sukamto. *Kepemimpinan Kyai dalam Pesantren*. Jakarta: Pustaka LP3ES, 1999.
- Syafei, Imam. *Pendidikan Agama Islam Berbasis Karakter Di Perguruan Tinggi*. Jakarta: Rajawali Press, 2014.

DOKUMENTASI



Wawancara dengan pengasuh pondok bani malik



Wawancara dengan lurah pondok pesantren bani malik



Pengajian rutin bulanan manaqib shyeh abdul qodir di AULA dalem pondok pesantren bani malik



Berbuka bersama pengurus, Ustad dan santri TPQ bani malik



Rangkaian Haflah Akhirusanah TPQ BaniMalik



Kegiatan MABIT TPQ Bani Malik



Ziaroh wali murid TPQ dan rombongan Masyarakat sekitar pondok pesantren Bani Malik



Manasik Haji Masyarakat Jamaah dan Santri TPQ Bani Malik